

### L'Édito

**T**ransition numérique, transformation numérique ou digitale ? Les termes diffèrent pour qualifier cette (r)évolution que nous vivons depuis une dizaine d'années. Une chose est pourtant sûre : tout s'accélère !

La dématérialisation à outrance, les smartphones, les objets connectés, la robotique, le web communautaire, l'e-commerce, le cloud, l'intelligence artificielle, la réalité virtuelle... qui s'apparentaient hier à de la science-fiction, sont aujourd'hui des réalités. Le numérique est partout.

De nouveaux usages digitaux se créent. Ils bouleversent indéniablement nos vies privées. Mais pas seulement. Ils bouleversent également les relations commerciales, qu'elles soient en BtoC ou en BtoB. Toutes les structures - quelles que soient leurs tailles - et tous les secteurs d'activités sont concernés. Pour éviter de subir ce mouvement de fond, à l'image des taxis bousculés par l'arrivée d'Uber, il convient de se saisir de cette réalité et de la transformer en opportunité.

Face à cette révolution numérique qui ne fait que s'amplifier, il est indispensable que nos entreprises et leurs salariés adoptent ces nouvelles technologies, d'où une nécessaire évolution de nos méthodes et de nos outils, ainsi qu'une présence accrue de nos entreprises sur Internet et sur les réseaux sociaux.

Cependant, la transformation numérique ne doit pas se réduire à l'adoption passive de ces nouvelles technologies. Pour ne pas subir, nous devons agir, de manière proactive, en intégrant la dimension numérique dans nos stratégies et en remettant en cause les modèles économiques classiques.

Cette mutation digitale est également synonyme d'une nouvelle façon de travailler, plus rapide, dématérialisée et collaborative. L'évolution des chaînes de valeur, des process, des métiers et des modes de gestion humaine constitue, en ce sens, l'autre clé d'un virage numérique bien négocié.

Pour accompagner les entreprises du territoire dans ce challenge, et en particulier les TPE/PME, l'ADETO a décidé de placer 2018 sous le signe de la transformation numérique. D'où le dossier central de ce magazine, mais ce n'est pas tout !

Lors du Printemps des Entreprises, nous poursuivrons la sensibilisation et nous annoncerons un programme de formation et d'accompagnement dédié. L'objectif est d'intégrer la dimension numérique dans nos stratégies d'entreprise et de favoriser la montée en compétences de nos salariés...

Pour faire du numérique un atout au service de la compétitivité et de la croissance des entreprises du territoire !

**Michel Cresp**  
Président de l'ADETO



## Transition numérique : SUBIR OU AGIR ?

*En 2015, seulement deux PME françaises sur trois possédaient un site Internet, contre trois sur quatre en moyenne dans l'Union Européenne, et plus de neuf sur dix en Finlande : ces quelques chiffres résument le retard technologique pris par les acteurs économiques français, en particulier les plus petits, face à la transition numérique en cours. Les gains de productivité, les opportunités de conquérir de nouveaux marchés et clients... sont pourtant clairement mis en évidence par plusieurs études. Les réticences des entreprises restent néanmoins tenaces, autant par scepticisme que par méconnaissance. Des solutions d'accompagnement à ce changement majeur existent, de la part des acteurs privés du secteur du digital, comme des pouvoirs publics (à travers un site dédié notamment). Il est urgent pour les entreprises concernées de les saisir et de se les approprier, sous peine de disparaître dans les années à venir. (Rendez-vous en pages 4 & 5)*



**Bienvenue !**

Adhérer à l'ADETO, c'est avant tout une manière de participer à la vie économique du Pôle d'activités de Toulon-Ouest. C'est donc avec plaisir que nous présentons ici nos nouveaux adhérents. Merci à eux de la confiance qu'ils nous accordent et merci aussi aux adhérents de longue date. Bienvenue à :

- APEC
- AGENCE DE LA REPPE
- AIR 83
- AXE AUTOMOBILES
- AZUR SERVICES ASSAINISSEMENT
- CABINET J. L. JAVELAUD
- CENTRE D'AFFAIRES MON BUR'O
- CERTIFIRST
- COLAS MIDI MEDITERRANÉE
- DÉFI 83
- ECLIA
- EFIDEX
- EQUINOX DEVELOPMENT
- ESCAPE GAME IN TIME
- FATIMA ZAIM
- FIRST HARMONEY CAPITAL
- INNOVA PRINT SERVICES
- INOZIS
- ISATYS
- JPI CONSEIL
- LA CAVALERIE
- MAGIC RITCHIE
- NELLY MARIN COACHING
- NOUVEL HORIZON
- OONO
- PAPREC
- RUGBY CLUB SIX FOURS
- SANTERRE COACHING
- SUDERIANE
- SWISSLIFE - GARCIA
- ZELLER FRANCE

## Bon à savoir...

### ■ Mutualisation : réduire ses coûts à tous les coups

La gamme de services proposée par l'ADETO dans le cadre de sa politique d'achats groupés s'élargit ! Deux nouvelles mutualisations sont désormais proposées aux adhérents. Il s'agit des prestations d'assainissement des eaux usées et des eaux pluviales, d'une part ; et des formations incendie, secourisme et prévention des risques professionnels en entreprises, d'autre part. Ces deux services sont respectivement assurés par Azur Services Assainissement et Consulteam. Ils s'ajoutent à l'offre de mutualisations déjà existante : la collecte des déchets dangereux (Oredui) et non dangereux (Onyx Méditerranée) ; les contrôles techniques des véhicules personnels et professionnels (Autosur) ; les contrôles périodiques

obligatoires (Bureau Veritas) et les contrôles et la maintenance des dispositifs de lutte contre l'incendie (convention en cours de renouvellement). Cette politique d'achats mutualisés vise une réduction des coûts pour les entreprises adhérentes de l'association, avec des services de qualité. Elle ambitionne aussi la valorisation et la dynamisation de l'économie du territoire, en privilégiant autant que possible les prestataires locaux.

**En savoir plus :**  
Contactez l'ADETO au **04 94 63 16 08**  
ou rendez-vous sur [www.adeto.fr/mutualisations-d-achats](http://www.adeto.fr/mutualisations-d-achats) pour obtenir les coordonnées des prestataires.

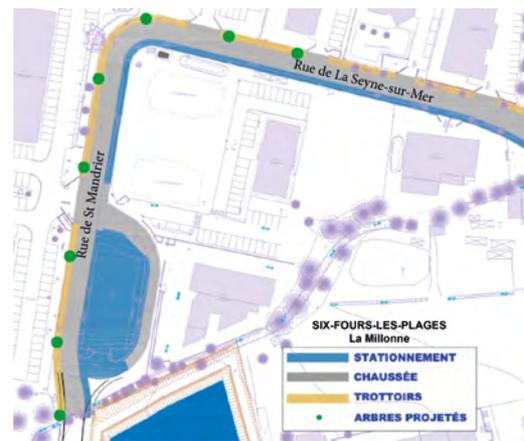
### ■ Aménagements routiers : des améliorations en vue !

Plusieurs aménagements particulièrement attendus par les entreprises du Pôle d'activités de Toulon-Ouest vont prochainement débiter : celui de l'échangeur 14 Châteauvallon sur l'A50 à Ollioules, d'une part, et la création de nouvelles places de stationnement à La Millonne à Six-Fours-Les-Plages, d'autre part.

Les travaux autour de l'échangeur 14 sont prévus en 2019 sur le rond-point nord (Giratoire de la Cagnarde) et en 2020 sur le rond-point sud (Giratoire de l'Europe). Ils seront réalisés et cofinancés par la Métropole TPM et le Conseil départemental. L'objectif est d'améliorer et de sécuriser la circulation, totalement saturée aux heures de pointe dans ce secteur.

A La Millonne, la création de nouvelles places de stationnement le long des voies de circulation (Rue de Saint Mandrier, Rue de La Seyne-sur-Mer et Rue d'Ollioules) était également très attendue : leur réalisation débutera à la fin de cette année. Cet aménagement complète ceux d'ores et déjà réalisés aux entrées des 3 parkings de La Millonne (Rue de Saint Mandrier, Rue de la Garde et Rue de Hyères) et la création

des places Rue de La Valette. Des travaux qui permettront également l'amélioration et la sécurisation du cheminement piéton. L'ensemble de ces améliorations fait suite aux différents échanges entre les entreprises de La Millonne et l'ADETO, ainsi qu'au travail constructif et régulier engagé avec TPM.



De nouvelles places de stationnement verront le jour en fin d'année à La Millonne

**adeto**  
N E M S

Espace Entreprises  
419, av. de l'Europe - BP 70085 - 83181 SIX-FOURS  
Tél. 04 94 63 16 08 - 06 79 94 39 39  
email : [contact@adeto.fr](mailto:contact@adeto.fr)

Directeur de la Publication : Michel Cresp

Rédaction : Julien Dukmedjian  
[www.tireapart.com](http://www.tireapart.com)

Conception Edition : SIRA - 04 94 74 00 09



Impression : 2350 exemplaires

Crédit photos : Couverture : Fotolia

p. 2&3 : DR

p. 4&5 : Fotolia,

p. 6&7 : DR, Association Hermione - Lafayette  
ISSN : 2271 - 6130

UN **PROJET** →

POUR UNE RÉSIDENCE PRINCIPALE OU UN INVESTISSEMENT ?

Urbat vous propose une étude personnalisée et gratuite

— CONTACTEZ —

**Sophie LUSSAC** au **06.79.91.96.05**

ou consultez notre site internet [www.urbat.com](http://www.urbat.com)

L'EXPERIENCE D'UN GRAND BÂTISSEUR

BÉNÉFICIEZ DES AVANTAGES DU NEUF

8 Résidences à découvrir dans le Var pour vivre ou pour investir.

## ■ RH et Emploi : L'ADETO se mobilise à vos côtés

La Commission RH & Emploi de l'ADETO accompagne, depuis février 2017, les chefs d'entreprise du Pôle d'activités de Toulon-Ouest, avec pour objectif d'apporter des réponses concrètes à leurs problématiques liées aux ressources humaines (recrutement, gestion de carrières, développement des compétences, aspects réglementaires...). Elle est animée par Delphine Landes, membre du Conseil d'administration de l'ADETO et dirigeante d'Eclia, un cabinet de conseil et formation dans le domaine des RH. La trentaine de membres de la commission, tous adhérents et partenaires de l'ADETO, y contribue de manière bénévole et met à profit ses idées pour développer des projets en lien avec les préoccupations des chefs d'entreprise.

Pour y parvenir, la commission a notamment souhaité y associer des partenaires institutionnels, sur le territoire de l'ADETO. Des représentants de Pôle Emploi, l'APEC, la CCI et la

Direccte (Direction Régionale des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi) participent ainsi aux réunions mensuelles et répondent aux questionnements des chefs d'entreprise du Pôle d'activités.

La commission vient par ailleurs d'éditer un premier guide pratique (téléchargeable sur [www.adeto.fr/infos-emplois-rh](http://www.adeto.fr/infos-emplois-rh)) destiné à faciliter les démarches de recrutement des dirigeants en leur permettant d'identifier, selon leurs attentes, les bons interlocuteurs institutionnels. Elle sera également présente le 7 juin prochain à l'occasion du Printemps des Entreprises de l'ADETO, via 4 ateliers thématiques : « Réussir ses recrutements », « Fidéliser ses collaborateurs », « Manager ses équipes de façon participative » et enfin « Adapter sa politique RH en fonction des écarts générationnels ».

En savoir plus : [delphine.landes@adeto.fr](mailto:delphine.landes@adeto.fr)



Delphine Landes (au centre) anime la Commission RH & Emploi

## ■ L'ADETO certifiée ISO 14001:2015

Cette certification, obtenue début 2018, vient consolider la structuration de la démarche environnementale (SME) initiée dès 2012 par l'ADETO. L'association avait entrepris à cette date un processus de certification par étapes successives. Après l'obtention de l'étape 2, la question s'est posée de poursuivre jusqu'à la suivante ou d'évoluer vers une nouvelle version de la norme ISO intégrant un volet gouvernance et une meilleure prise en compte des parties prenantes dans le fonctionnement du SME. L'ADETO a finalement retenu la deuxième option. Son périmètre de certification a de fait évolué. Il couvre dorénavant les domaines de « la sensibilisation, l'incitation et l'accompagnement

mutualisé des entreprises du Pôle d'activités de Toulon-Ouest dans leur relation avec l'environnement, en vue de maintenir et améliorer la qualité de vie et l'attractivité du territoire ». Rappelons que, dans le cadre de sa démarche environnementale, l'ADETO met en place un plan d'actions annuel comprenant, entre autres, le déploiement d'un Plan de Déplacements Inter-Entreprises, la sensibilisation à la gestion des déchets des professionnels, la participation à des actions territoriales (commission économie circulaire du Parlement Varois des Entreprises, programme d'actions et de prévention des inondations des Petits Côtiers Toulonnais (PAPI)...).

### Vos rendez-vous :

- **Jeudi 19 avril 2018 :**  
Assemblée Générale Ordinaire de l'ADETO à la Maison de la Mer à Six-Fours-les-Plages
- **Jeudi 7 juin 2018 :**  
Printemps des Entreprises à la Villa Brignac à Ollioules
- **Vendredi 29 juin 2018 :**  
Tournoi de foot interentreprises au stade Antoine Baptiste à Six-Fours-les-Plages

### LES PETITS DÉJEUNERS THÉMATIQUES

Animés par des experts, ils traitent chaque mois de sujets en lien avec l'actualité des entreprises :

- **Jeudi 12 avril 2018 :**  
**Les aides et accompagnements de la DIRECCTE** en direction des entreprises, animé par la DIRECCTE
- **Jeudi 17 mai 2018 :**  
**L'identité et la réputation numérique**, animé par le cabinet d'avocats FIDAL
- **Mardi 12 juin 2018 :**  
**La responsabilité civile des mandataires sociaux**, animé par AXA CATALA et le cabinet ImAVOCATS

### LES DÉJEUNERS DE L'ADETO BUSINESS CLUB

Tous les derniers lundis du mois, le déjeuner de l'ADETO Business Club, un rendez-vous professionnel et convivial réservé aux adhérents, qui permet à chacun d'entretenir ou de développer son réseau :

- **Lundi 29 janvier 2018 :**  
33 participants au restaurant Le Carré à Six-Fours-les-Plages
- **Lundi 26 février 2018 :**  
33 participants au restaurant Le Patio à Ollioules

un challenge une formation votre réussite

une formation pourquoi ?

**Booster votre Chiffre d'Affaires**  
**Développer votre potentiel & aisance...**  
**Renforcer vos compétences**

Hugues Sauve  
07 84 95 85 67      [contact.entreprises@defi83.fr](mailto:contact.entreprises@defi83.fr)  
[www.defi83.fr](http://www.defi83.fr)

# Transition numérique : subir ou agir ?

*En moins de 10 ans, l'introduction du numérique a induit de nouveaux comportements chez les consommateurs, avec le commerce en ligne notamment. Elle modifie aussi en profondeur les organisations des entreprises et favorise l'émergence de nouveaux métiers. Si les grandes entreprises s'adaptent plutôt bien à cette révolution et en tirent parti, les TPE et PME évoluent plus lentement.*

« Une entreprise sur cinq est condamnée à disparaître d'ici 3 ans si elle ne fait rien pour se mettre à l'ère du numérique » prédit une étude du Lab de Bpi France dévoilée en octobre dernier. Ce constat inquiétant de La Banque Publique d'Investissement s'appuie sur un sondage réalisé auprès de 1800 dirigeants de PME et d'ETI. Il ressort qu'un dirigeant sur cinq estime que « le temps de la transformation digitale n'est pas venu » pour son entreprise, pour près de 10 % d'entre eux que « l'activité du numérique sera minime sur leur activité d'ici 5 ans » et à 29 % que cet impact sera « moyen ». Si 27 % des dirigeants interrogés ont d'ores et déjà « fortement ou très fortement engagé des actions pour s'adapter à cette transition numérique », près de 30 % n'ont toujours rien mis en place.

## Des secteurs bousculés par de nouveaux entrants

Cette prise de conscience, présente dans les services et le commerce, l'est moins pour les transports, le BTP et l'industrie, davantage à la traîne. Comme si l'arrivée des géants du numérique, comme Amazon ou Uber, et la transformation qu'elle a induit sur ces différents secteurs d'activités (la librairie pour l'un, les transports de passagers pour l'autre) n'avait pas suffisamment montré la vitesse à laquelle des marchés jusque-là « protégés » peuvent se redessiner. Le rôle de conseil et de prescripteur des libraires n'a pas suffi pour les protéger de la déferlante Amazon et de son offre de livraison à domicile, sans surcoût. Quant à Uber et son service de VTC, ils ont bousculé les chauffeurs de taxi, dont la profession est pourtant particulièrement encadrée. Pour ces deux secteurs, l'irruption du numérique s'est révélée particulièrement redoutable et destructrice de marges et de chiffre d'affaires. Comme le souligne l'étude de Bpi France, « La protection réglementaire ne

tient pas face à la pression des consommateurs si l'offre proposée par le numérique leur facilite la vie ». Ce constat est d'autant plus vrai que le numérique génère un effet cliquet : un utilisateur ne revient pas en arrière dès lors qu'il est habitué à un service dématérialisé, constamment disponible et souvent facile à manipuler. Le déclin des magasins de location de cassettes VHS puis de DVD, supplantés par les sites de vidéos à la demande, en est un bon exemple.

## Anticiper l'évolution pour ne pas la subir

Deux solutions s'imposent alors aux entreprises : s'adapter et transformer une contrainte en opportunité, ou disparaître. A condition d'anticiper cette évolution, sous peine de la subir, comme les professionnels de l'hôtellerie/restauration dont les plates-formes de réservation en ligne ont accaparé une partie significative de la valeur, sans augmentation significative de leur fréquentation (le taux d'occupation reste stable), ni de leur CA. « Nous aurions dû anticiper et créer notre propre plateforme, pour conserver la main et ne pas être dans une telle situation de dépendance vis-à-vis d'acteurs extérieurs » résume aujourd'hui avec amertume le responsable de la Fédération Synhorcat, interrogé dans le cadre de l'étude du Lab de BpiFrance. Comment expliquer dès lors cette méfiance face à la transition numérique ? Les chefs d'entreprise français interrogés évoquent en premier lieu la complexité de cette transition (34 %), suivie par le manque de compétence en interne (32 %) et la question financière (28 %).

## Le conseil digital monte en puissance

Des réticences qui n'étonnent pas Nicolas Basso, le dirigeant de Metycea, une agence de stratégie digitale de La Seyne-sur-Mer spécialisée dans le conseil en stratégie web, la création de sites internet et l'accompagnement dans

la vie du projet web. « Depuis 5 ans, les besoins de nos clients ont évolué : les demandes portaient principalement sur la création de sites web ou leur refonte » explique ce dernier. « Elles incluent désormais une dimension conseil plus importante. Nous avons un rôle de démystification du concept de « transition numérique », en donnant du sens à ces mots ». D'autant que beaucoup de chefs d'entreprise ont, selon lui, des souhaits rarement corrélés à leurs problématiques : « A nous de les aider à identifier le lien entre l'organisation de leur entreprise, leurs marchés et la plus-value que le numérique est susceptible de leur apporter ». Pour Jacques Bramardi, directeur de Bexter, une agence web implantée à La Seyne-sur-Mer, Marseille, Nice, Lyon et Paris, « beaucoup d'entrepreneurs utilisent le digital dans leur vie quotidienne, via Facebook par exemple, mais ne le transposent pas dans leur activité professionnelle. Ils préfèrent investir dans leur outil de travail plutôt que dans le digital, considéré comme non prioritaire et chronophage ».

## Le client au centre de la stratégie numérique

Les leviers de croissance générés par le numérique sont pourtant nombreux et concernent aussi bien l'interne, par le biais de logiciels dédiés ou d'indicateurs en ligne (productivité, RH, suivi de la situation financière...) que l'externe (optimi-

sation des fichiers prospects ou clients, amélioration du positionnement sur les moteurs de recherche, commande et paiement en ligne, présence sur les réseaux sociaux...). « Bien souvent les entreprises connaissent les solutions, mais pas les moyens de les adapter à leur entreprise » note Nicolas Basso. Cette situation contribue à creuser les écarts entre les entreprises « plus en retard » et celles « plus en avance » dans leur transition numérique : ces dernières ont en effet une croissance 6 fois plus rapide que les premières ! « En accélérant leur transformation vers le digital, les entreprises françaises auraient la capacité de doubler leur taux de croissance » notent les auteurs de l'étude Bpi France. A condition toutefois de placer le client au centre de leur stratégie numérique, comme le font les géants du web, et de s'adapter à leurs nouveaux usages : 37 millions de Français ont acheté en ligne en 2016 et 52 % des internautes consultent des avis sur les réseaux sociaux avant d'effectuer un achat !

## L'intelligence artificielle et la robotique, prochaines étapes

Le digital entraîne aussi, dès à présent, une évolution des emplois ou des fonctions au sein des entreprises : finance, commercial, marketing, RH, production, informatique... Et de nouvelles façons de travailler, avec davantage d'interdisciplinarité et de transversalité entre

## RGPD : soyez prêts !

Le règlement européen sur la protection des données (RGPD) entrera en vigueur à partir du 25 mai 2018. Tous les professionnels sont concernés, quelles que soient leurs activités et la taille de leur structure. Le RGPD va modifier en profondeur les mécanismes de conservation et de gestion de toutes les données à caractère personnel, telles que les informations relatives aux salariés, clients, fournisseurs, partenaires et prospects. L'objectif de ce nouveau texte est de concilier vie privée et innovation, à l'heure où de plus en plus d'entreprises collectent des données en vue de les traiter et les utiliser pour proposer des services personnalisés. La CNIL propose sur son site des outils destinés aux professionnels, leur permettant de se préparer au mieux d'ici la date butoir.

Plus de détails sur [www.cnil.fr](http://www.cnil.fr) et voir article page 6.



les différents services, et une organisation plus collaborative, en « mode projet ». Les relations avec les partenaires tels que les experts-comptables sont elles aussi en pleine (r)évolution. Jean-Luc Javelaud, fondateur en 1997 d'un des premiers cabinets d'expertise-comptable en ligne, fait figure de pionnier dans ce domaine. Son cabinet, implanté à La Seyne-sur-Mer, propose des solutions dématérialisées pour ses clients, via son site Internet : coffre numérique dans lequel ils peuvent déposer leurs documents (bilan, déclarations sociales et fiscales...), logiciel de suivi de leur gestion en temps réel, voire même, l'externalisation complète de leur comptabilité. Autant de solutions qui lui permettent de proposer, grâce aux gains de temps et de productivité générés, des tarifs attractifs pour les TPE et les PME, une part importante de sa clientèle. Une prochaine révolution s'annonce d'ailleurs déjà : celle liée à l'essor de l'intelligence artificielle et de la robotique, mais aussi du traitement des données recueillies (les data) et de leur sécurisation. Une étape dont pourraient bien être absentes les entreprises qui n'auront pas su intégrer la transition numérique dans leurs process.

## Tout savoir sur la Transition numérique

Le Gouvernement a lancé le programme « Transition Numérique » en 2012, afin d'aider les TPE et les PME à s'approprier les nouveaux usages numériques et intégrer ces technologies pour améliorer leur compétitivité. Un site dédié, [www.transition-numerique.fr](http://www.transition-numerique.fr), apporte des réponses concrètes aux questions les plus courantes sur ce thème : « Acquérir et fidéliser de nouveaux clients », « Le Web et le e-commerce », « Les réseaux sociaux », « La gestion de l'image de son entreprise »... Des ressources en ligne (annuaire de prestataires, web conférences...) et les contacts de conseillers dédiés en région PACA sont également disponibles.

Des experts sont disponibles pour répondre aux questions des chefs d'entreprise sur ce thème, en particulier au sein de la CCI du Var, de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Région, des centres de gestion agréés et des Espaces Publics Numériques.



## TRI ET COLLECTE DES BIODÉCHETS : MAÎTRISEZ VOS COÛTS ET RESPECTEZ LA RÉGLEMENTATION



Veolia dispose de solutions sur mesure et adaptées aux impératifs sanitaires, réglementaires et à l'environnement de chacun de ses clients.

La Seyne-sur-Mer  
783, avenue Robert Brun  
ZA Camp Laurent 83507 La Seyne sur mer  
Tél : 04 94 11 14 00

[WWW.RECYCLAGE.VEOLIA.FR](http://WWW.RECYCLAGE.VEOLIA.FR)

## PRISE DIRECTE...

**Nicolas VINCENT,**  
*Chargé de mission  
Emploi, Innovation  
et Recherche  
auprès du Préfet  
de Région PACA*



**ADETO News :** Les PME et TPE varoises ont-elles pris le virage de la transition numérique ?

**Nicolas Vincent :** « Les TPE et en particulier les structures artisanales sont les plus en retard dans ce domaine, sans que cela soit spécifique au Var. On le constate sur l'ensemble du territoire national, à travers leurs réticences à utiliser les téléprocédures pour leurs formalités administratives, par exemple. Ces entreprises doivent réaliser l'effort le plus important, mais la difficulté est d'abord de les convaincre que le temps économisé, grâce aux outils numériques, peut être réinvesti dans leur cœur de métier. Au-delà de l'équipement informatique en lui-même (ordinateur, routeur, scanner), l'enjeu est celui de la maîtrise des outils en matière de gestion de projets, d'administration d'un site Internet, du traitement des commandes clients sur un site marchand... A contrario, le territoire de la métropole toulonnaise dispose d'un vivier de start-up regroupées au sein de La Ruche digitale, pour lesquelles l'enjeu est de grossir et se développer. »

**ADETO News :** Comment convaincre les entreprises les plus en retard ?

**Nicolas Vincent :** « Elles doivent prendre conscience, en premier lieu, qu'il ne s'agit pas d'un effet de mode, comme certains ont pu le penser avec la « bulle Internet » à la fin des années 1990 et au début des années 2000. Les « licornes » comme BlaBlaCar ou les GAFAM (Google, Apple, Facebook, Amazon, Microsoft) prouvent que le phénomène de transition numérique est durable et irréversible. Le processus d'adaptation est plus simple pour les grosses entreprises. Pour les plus petites, les principaux freins sont d'une part, l'incapacité financière à se former ou s'équiper, et d'autre part, la crainte de ne pas rentabiliser leurs investissements. »

**ADETO News :** Faut-il s'attendre à la disparition de ces entreprises à plus ou moins long terme ?

**Nicolas Vincent :** « Les réticences sont autant financières que culturelles, comme je l'indiquais. Mais plus elles attendront et plus le retard accumulé deviendra difficile à rattraper. Et celles qui ne réaliseront pas ce saut technologique pourraient disparaître. La dimension « métier » restera certes importante mais à compétences égales, la technologie fera la différence. On le constate déjà au quotidien : la recherche d'un prestataire ou d'un fournisseur s'effectue le plus souvent via Internet. Ne pas y apparaître vous en exclut de fait. »

## LE SAVIEZ-VOUS ?

## Le RGPD arrive, et vous êtes sans aucun doute concernés !

**C'est quoi ?** Le Règlement Général pour la Protection des Données (RGPD) est une démarche obligatoire visant à la protection de la vie privée, dont le non-respect pourra être sanctionné par des amendes pouvant aller jusqu'à 20 millions d'euros et 4% du chiffre d'affaires. Chaque entreprise devra se doter d'une politique de protection des données globale en s'assurant, dès le moment de la conception, que le nouveau service qu'elle s'appête à lancer sur le marché et qui permettra de collecter des données est bien conforme à la réglementation. Cela suppose de définir au niveau de l'entreprise une gouvernance de la Data intégrant la brique juridique à chaque étape de la conception et du lancement de nouveaux services impliquant des traitements de données. Des mesures nouvelles et déterminantes permettent de se prémunir contre d'éventuelles sanctions :

- Désigner un Délégué à la protection des données,
- Renforcer son dispositif contractuel concernant les garanties de confidentialité,
- Assurer en interne la mise en place d'un Référentiel Sécurité adéquat et mis à jour (Charte Utilisateurs, Politique d'habilitation, Politique de gestion des incidents etc.),
- Réaliser des études d'impact.

**Quand ?** Le RGPD entrera en vigueur le 25 mai 2018.

**Pour qui ?** Le règlement s'applique aux traitements de données à caractère personnel mis en œuvre dans le cadre de l'activité d'un établissement d'une entité situé sur le territoire de l'UE, que l'entité en question dispose de la qualité de responsable de traitement ou de sous-traitant, et que le traitement ait lieu ou non dans l'UE.

Le RGPD a vocation à s'appliquer aux traitements de données automatisés ou non, dès lors que les données traitées sont contenues ou appelées à figurer dans un fichier. Une donnée à caractère personnel est constituée par toute information qui se rapporte à une personne physique, qu'elle soit identifiée, voire simplement identifiable (même indirectement, par exemple, par un numéro identifiant ou un recoupement d'informations).

**Il résulte de ces notions que votre entreprise met certainement en œuvre des traitements de données à caractère personnel :** gestion du personnel et des rémunérations, trombinoscope et annuaire d'entreprise, gestion des fournisseurs, gestion de la comptabilité, gestion des clients et des opérations commerciales...

## Société d'Avocats

## IMAVOCATS

23, rue Peiresc  
83000 Toulon  
04 94 18 98 98

[www.imavocats.fr](http://www.imavocats.fr)



## PRO'Baie : les entreprises se mouillent !

Opération PRO'Baie  
PROFESSIONNELS PROTÉGÉS LA BAIE  
Contrat de Baie  
MARI DE TOULON

**M**enée dans le cadre du Contrat de baie de la rade de Toulon, l'opération PRO'Baie 2013-2018 a pour objectif l'enca-drement et la réduction des rejets industriels dispersés sur l'aire toulonnaise. L'opération réunit plusieurs partenaires : la Chambre de Commerce et d'Industrie du Var, la Métropole Toulon Provence Méditerranée, l'Agence de l'Eau et la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Région. Elle s'est concrétisée, pour la période 2013-2017, par la réalisation de 85 audits sur le Pôle d'activités de Toulon-Ouest, le versement de 788 000 € d'aides

pour 1,8 millions d'€ investis par les entreprises participantes. L'opération PRO'Baie est une opportunité pour ces dernières, à l'image de la société BTPGA et de son dirigeant Antoine Gonzalez, « d'améliorer son fonctionnement et de maîtriser son impact sur l'environnement grâce aux aides de l'Agence de l'Eau ». Comme l'explique Antoine Gonzalez, qui gère en complément de son activité un centre de recyclage des déchets du BTP, « le système d'évacuation des eaux usées de l'aire de lavage de nos camions semblait suffisant à première vue. L'installation fonctionnait bien, toutefois les analyses de l'eau ont

montré que la quantité de matière en suspension était trop importante, rendant nécessaires des travaux d'amélioration ». L'entreprise, accompagnée par la CCI et TPM, a déposé un dossier de demande d'aide auprès de l'Agence de l'Eau pour la prise en charge de 60% du coût des travaux, estimés à 32 000 €.

**Les entreprises désireuses d'obtenir des aides financières doivent déposer leur dossier avant juin 2018.**

**Contact : Marianne GARDE  
CCI du Var – 04 94 22 89 65  
[marianne.garde@var.cci.fr](mailto:marianne.garde@var.cci.fr)**

QUOI DE NEUF CHEZ  MÉTROPOLÉ  
TOULON PROVENCE MÉDITERRANÉE

## La Frégate l'HERMIONE en escale à Toulon

**Un évènement de l'histoire maritime à Toulon, autour d'un village et d'animations gratuites du 5 au 9 avril 2018.**

Après son grand périple aux Amériques, l'Hermione met le cap sur la Méditerranée en 2018, et fera escale à Toulon du 5 au 9 avril avec à son bord 350 jeunes régatiers. Amarrée au quai de la Corse, la frégate emblématique sera ouverte au public. Autour d'un village ouvert et gratuit, présentant les métiers manuels de la navigation avec un atelier jeune public et des animations musicales, la visite du bateau est proposée tous les jours. Durant toute l'escale, des animations et spectacles gratuits sont au programme de ce week-end festif !

## Quai de la Corse

Accès avenue de l'Infanterie de Marine

• **Visites de l'Hermione** : de 10h à 17h30 tous les jours sauf le jeudi 5 de 14h à 17h30

Réserve sur [www.hermione.fr](http://www.hermione.fr) (tarifs : gratuit pour les moins de 6 ans, 2€/jeune de 6 à 15 ans et 5€/adulte)

• **Visites gratuites du Mutin**, bateau navigant le plus ancien de la Marine nationale : de 10h à 17h30 tous les jours sauf le jeudi 5 de 14h à 17h30

• **Village** : ouvert de 10h à 18h tous les jours sauf le 5 de 14h à 18h. Exposition et projection « L'éloge de la main » sur les métiers manuels de la navigation, atelier jeune public, défilés costumés et animations musicales, présentation du territoire par les institutionnels.

## Port et centre-ville

• Spectacles de rue et déambulations proposés par le Pôle Jeune Public

• Expositions (mairie d'honneur, Metaxu), conférences...

• L'**Amadeus**, grand voilier de 1910 à quai au carré du port

• Concerts du Conservatoire TPM et de l'ensemble vocal des Voix animées

• Concerts du Chœur du Sud

## Temps forts nautiques

• Parade d'arrivée le jeudi 5, de la rade des Vignettes (devant les plages du Mourillon) à l'anse du Creux Saint-Georges et la petite rade

• Lundi 9, l'Hermione mettra le cap sur les Îles d'Or et les eaux du Parc national de Port-Cros à Porquerolles de 16h à 21h

## À ne pas manquer !

• Performance d'Olivier Grossetête : montage d'une structure monumentale éphémère

• Spectacles visuels et musicaux « La Tortue de Gauguin » de la Cie Lucamoros et « FierS à Cheval » des Quidams

• Fanfares, parade et déambulations

• Animations par les commerçants toulonnais dans les rues piétonnes

• Trois concerts du Chœur du Sud sur différentes places de la ville

**Retrouvez le programme et suivez l'actualité de l'escale sur [www.metropletpm.fr/Hermione](http://www.metropletpm.fr/Hermione)**

## ENTREPRISES DU VAR

POUR VOUS ACCOMPAGNER  
DANS VOS PROJETS,  
RENCONTREZ NOS SPECIALISTES

 **AGENCE TOULON PLACE D'ARMES**  
14 place d'Armes - 83100 Toulon

 **SOCIETE  
GENERALE**

Société Générale, S.A. au capital de 1 009 897 173,75 € – 552 120 222 RCS Paris – Siège social : 29 bd Haussmann 75009 Paris – Crédit photo : Getty Images – 01/18.



DEVELOPPONS ENSEMBLE  
L'ESPRIT D'EQUIPE

## Zeller France poursuit une croissance sans vague

*L'entreprise seynoise est spécialisée dans la construction, la réhabilitation ou la transformation de piscines en inox, pour les collectivités. Un concept innovant qu'elle a développé en France, où ce type de bassin n'existait pas jusqu'en 2006.*

« Les architectes et les bureaux d'études me prenaient pour un fou » raconte désormais avec amusement Claude Bansard, le dirigeant de Zeller France, lorsqu'il évoque les débuts de sa société, créée en 2004. Les piscines en inox, à destination des collectivités, sont alors inexistantes en France, contrairement à l'Allemagne où ce type de bassin existe depuis 1968. Ingénieur en bâtiment génie civil, Claude Bansard connaît bien ce pays pour y avoir travaillé pendant 20 ans, notamment à la tête de la plus grosse ETI. En 2003, lorsqu'il revient en France avec l'envie de créer son activité, l'idée de commercialiser et installer des piscines inox, très populaires en Allemagne et en Autriche, s'impose naturellement. D'autant que les leaders germaniques du secteur ne sont pas implantés

dans notre pays. Convaincu par les qualités de ce procédé durable, écologique, résistant, facile à nettoyer et présentant de multiples avantages par rapport aux piscines traditionnelles en béton, il choisit de s'adosser à la marque allemande Zeller. Celle-ci prend en charge la fabrication ; la conception et le suivi de chantier étant pilotés par Zeller France.

### Un décollage fulgurant dès 2007

Les deux premières années d'activités sont difficiles. Claude Bansard multiplie les rencontres avec les élus de collectivités et les emmène en Allemagne pour constater in situ les avantages du concept. La construction d'une première piscine à Rumilly (74), en 2006, lance véritablement sa société qui remporte dans

la foulée plusieurs autres marchés publics l'année suivante. En 2008, il totalise 3,5 millions d'euros de commandes, recrute 8 salariés en 6 mois tout en créant un bureau d'études internalisé et un service chantiers, pour le suivi des marchés en cours. Zeller France est dans le même temps certifié ISO 9001 et son procédé, présenté au CSTB (Centre scientifique et technique du bâtiment), recueille un Avis Technique favorable, autorisant du même coup la société à couvrir ses réalisations par une assurance décennale. Quatorze ans après sa création, Zeller France est partenaire technique de la Fédération Française de Natation et totalise 150 piscines construites ou rénovées pour des collectivités locales sur le territoire métropolitain et celui des DOM-TOM, en Belgique, en Suisse... L'entreprise,

qui emploie désormais 12 salariés, annonce 3,8 millions d'euros de CA en 2016/2017 et prévoit près de 5 millions sur l'exercice en cours. Son concept, novateur en 2004, ne l'est en revanche plus vraiment : 60 % des bassins publics français sont... en inox..



**ZELLER FRANCE**  
254 Chemin de la Farliède  
83500 La Seyne-sur-Mer  
04 86 68 90 18  
info@zeller-france.fr  
www.zeller-france.fr

## Isatys souffle le chaud et le froid

*Spécialisée dans la climatisation, la réfrigération et la fourniture de cuisines pour les professionnels, la PME intervient pour une clientèle de grands comptes, sur la région PACA.*

Sa récente adhésion à l'ADETO était pour lui « une évidence, afin de se rapprocher des entreprises locales » explique Antoine Martins, dirigeant d'Isatys, une société ollioulaise. Mais surtout « pour

les rencontres avec d'autres chefs d'entreprise et les échanges sur des problématiques communes », qu'il ambitionne de trouver au sein de l'ADETO. Rien d'étonnant à cela : les relations humaines sont au cœur de l'engagement d'Antoine Martins. En 2006, soit 5 ans après la création de son entreprise, avec deux associés, il a intégré la coopérative d'achat Gasel (dont il est aujourd'hui membre du Conseil d'administration), « afin de ne pas rester isolé, mieux gérer les achats et développer les opportunités de business ». Quinze ans après la fondation d'Isatys, l'entreprise emploie désormais 21 salariés répartis sur le site d'Ollioules et sur celui de l'agence de Manosque. Cette double implantation géographique

correspond à l'ouverture dans les Alpes de Haute-Provence, en 2008, d'une branche « Cuisine professionnelle » dédiée à la restauration collective et traditionnelle.

### La réactivité, avantage concurrentiel d'Isatys

Cette activité reste complémentaire de son cœur de métier : la vente, l'installation et la maintenance de matériels de réfrigération pour les Grandes et moyennes surfaces essentiellement, et de climatisation (magasins, bureaux, entrepôts) à destination des pros (les particuliers représentent 10 % de son CA). Dans ces secteurs très concurrentiels, Isatys souhaite se démarquer par sa réactivité, avec une astreinte

24h/24 et 7j/7 et un dépannage sous 4h dans la région PACA. Cette disponibilité a sans doute contribué à la constitution d'une clientèle de grands comptes, comme des restaurants Hippopotamus (groupe Flo), un hypermarché et un restaurant Casino, des propriétaires d'entrepôts logistiques ou des industriels de l'agro-alimentaire... Et d'afficher un CA 2016 de 2,5 millions d'euros. L'année 2018, enfin, s'annonce comme une période de changement : Isatys prévoit de s'agrandir en déménageant vers des locaux plus spacieux à La Seyne-sur-Mer, et de réaliser une opération de croissance externe pour se rapprocher de ses clients situés dans les Alpes-Maritimes.



**ISATYS**  
444, route des Gorges  
83190 Ollioules  
04 94 27 60 09  
contact@isatys.com  
www.isatys.com



**Distribution Régionale & Nationale  
de tous produits**  
N'hésitez pas à nous contacter  
pour toutes demandes de renseignements !

Transports MURIE - GALOPIN  
Tél. : 04.94.10.25.40 - Fax : 04.94.10.25.47 - www.explotrans.fr

## LOCATIONS

**-Conteneur maritime de 5 m<sup>2</sup>** dans entrepôt sécurisé, accès 24h/7j, vidéosurveillance, parking privé, location courte et longue durée. Offre exceptionnelle 50% de remise le 1<sup>er</sup> mois pour un contrat min. 3 mois.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : Juillet  
**80€ HT/mois**  
STOCKERTOUT - 04 94 100 300

**-Conteneur maritime de 7 m<sup>2</sup>** dans entrepôt sécurisé, accès 24h/7j, vidéosurveillance, parking privé, location courte et longue durée. Offre exceptionnelle 50% de remise le 1<sup>er</sup> mois pour un contrat min. 3 mois.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**107€ HT/mois**  
STOCKERTOUT - 04 94 100 300

**-Conteneur maritime de 9 m<sup>2</sup>** dans entrepôt sécurisé, accès 24h/7j, vidéosurveillance, parking privé, location courte et longue durée. Offre exceptionnelle 50% de remise le 1<sup>er</sup> mois pour un contrat min. 3 mois.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : Juillet  
**131€ HT/mois**  
STOCKERTOUT - 04 94 100 300

**-Parking de 10 m<sup>2</sup>** Place de stationnement sur parking privé fermé par accès automatique et sous vidéosurveillance.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**100€ HT/mois**  
STOCKERTOUT - 04 94 100 300

**-Bureaux de 12 et 17 m<sup>2</sup>** meublés, à louer à la demi-journée ou journée pour réunions ou RDV professionnels.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**75€ HT la journée**  
Business To Building  
Mme Garnier - 04 94 06 57 41

**-Conteneur maritime de 14 m<sup>2</sup>** dans entrepôt sécurisé, accès 24h/7j, vidéosurveillance, parking privé, location courte et longue durée. Offre exceptionnelle 50% de remise le 1<sup>er</sup> mois pour un contrat min. 3 mois.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**161€ HT/mois**  
STOCKERTOUT - 04 94 100 300

**-Bureaux de 14 m<sup>2</sup>** situé Zone des Playes, en 1<sup>er</sup> et dernier étage, climatisé + parking. Charges 20 € avec EDF.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**250€ HT/HC/mois**  
YaFi Immobilier - 06 09 88 65 55

**-Bureau de 20 m<sup>2</sup>** dans plateau para-médical avec salle d'attente et WC communs. Immeuble et local de standing. Parking en sous-sol + nombreux parkings visiteurs.  
83190 Ollioules  
Disponibilité : Avril 2018  
**400€ HT/HC/mois**  
Monsieur Georges - 06 48 79 21 82

**-Bureaux de 27 à 61 m<sup>2</sup>** clim, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**150€ /m<sup>2</sup>/an/HT/HC**  
Business To Building  
Mme Garnier - 04 94 06 57 41

**-Entrepôt de 60 m<sup>2</sup>** pour petit stockage.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**370€ HT/mois**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Caroline Poubelle - 06 87 39 64 58

**-Bureaux de 85 m<sup>2</sup>** situés en zone franche, très belles surfaces dans un immeuble récent.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**1 360€ HT/mois**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Caroline Poubelle - 06 87 39 64 58

**-Entrepôt de 100 m<sup>2</sup>** sur le Parc de Signes. Hauteur 6m50.  
83870 Signes  
Disponibilité : immédiate  
**1 050€ HT/mois**  
Tanga Investment  
Philippe Arachtingi - 06 95 21 63 06

**-Bureaux de 105 m<sup>2</sup>** situé Zone des Playes, accès facile, en 1<sup>er</sup> et dernier étage d'un petit immeuble récent, climatisé, câblé, comprenant un open space, 2 bureaux, salle de réunion. Cloisons amovibles, télésurveillance, portail avec digicode. 3 parkings privatifs.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**1 000€ HC/HT/mois**  
YaFi Immobilier - 06 09 88 65 55

**-Bureaux de 114 m<sup>2</sup>** situés dans la zone d'activité d'Ollioules, en proximité de la gare, des commerces et de Sanary. En RDC : bureaux cloisonnés avec vitrine. Nombreux parkings libres à disposition.  
83190 Ollioules  
Disponibilité : immédiate  
**816€ HT/mois**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Caroline Poubelle - 06 87 39 64 58

**-Bureaux de 130 m<sup>2</sup>** neufs, avec parkings dans immeuble sécurisé.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**1 733€ HT/mois**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Caroline Poubelle - 06 87 39 64 58

**-Bureaux de 136 m<sup>2</sup>** en ZFU, E.R.P., R+1 avec ascenseur, 4 bureaux, 1 open-space, 1 kitchenette, 1 local informatique, pkgs privés, alarme anti-intrusions, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**160€ /m<sup>2</sup>/an/HT/HC**  
Business To Building  
Mme Garnier - 04 94 06 57 41

**-Bureaux de 140 m<sup>2</sup>** neufs avec parkings. RDC ou étage.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**1 866€ HT/mois**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Caroline Poubelle - 06 87 39 64 58

**-Bureaux de 140 m<sup>2</sup>** situé Zone des Playes, en 1<sup>er</sup> étage. Open space très lumineux, en parfait état, avec 2 sanitaires. Volets électriques, 3 parkings privatifs.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**1 400€ HT/HC/mois**  
YaFi Immobilier - 06 09 88 65 55

**-Entrepôt de 150 m<sup>2</sup>** sur le Parc de Signes. Hauteur 6m50.  
83870 Signes  
Disponibilité : immédiate  
**1 350€ HT/mois**  
Tanga Investment  
Philippe Arachtingi - 06 95 21 63 06

**-Bureaux de 150 m<sup>2</sup>** sur le parc de Signes, sur une parcelle de 2000 m<sup>2</sup>, avec portail électrique et parking en enrobé.  
83870 Signes  
Disponibilité : immédiate  
**800€ HT/mois**  
Tanga Investment  
Philippe Arachtingi - 06 95 21 63 06

**-Bureaux de 150 m<sup>2</sup>** neufs. Technopôle de la Mer «Seaty Campus».  
83190 Ollioules  
Disponibilité : immédiate  
**165€ HT/HC/m<sup>2</sup>/an**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Bureaux de 169 m<sup>2</sup>** en ZFU, E.R.P., R+1 avec ascenseur, 2 bureaux, 1 grand open-space, pkgs privés, alarme anti-intrusions, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**160€ /m<sup>2</sup>/an/HT/HC**  
Business To Building  
Mme Garnier - 04 94 06 57 41

**-Hangar de 180 m<sup>2</sup>** situé Zone des Playes, belle hauteur, porte sectionnelle, bureau et sanitaires en impasse, parking, accès facile.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**1695€ HT/mois**  
YaFi Immobilier - 06 09 88 65 55

**-Local d'activité de 194 m<sup>2</sup>** neuf bénéficiant d'un très bel emplacement. Adapté à la vente aux professionnels.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**30 000€ HT/an**  
CBRE - BC Conseil  
Jean-Philippe Cas - 04 94 41 34 34 - 06 88 24 25 68

**-Bureaux de 200 m<sup>2</sup>** grand parking, proche autoroute.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**120€ HT/HC/m<sup>2</sup>/an**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Commerces de 201,40 m<sup>2</sup>** divisibles à partir de 119,90 m<sup>2</sup>. Technopôle de la Mer «Seaty Campus».  
83190 Ollioules  
Disponibilité : immédiate  
**150€ HT/HC/m<sup>2</sup>/an**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Entrepôt de 225 m<sup>2</sup>** sur le Parc de Signes. Hauteur 6m50.  
83870 Signes  
Disponibilité : immédiate  
**1550€ HT/mois**  
Tanga Investment  
Philippe Arachtingi - 06 95 21 63 06

**-Bureaux de 260 m<sup>2</sup>** rénovés. Technopôle Var Matin.  
83190 Ollioules  
Disponibilité : immédiate  
**150€ HT/HC/m<sup>2</sup>/an**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Bureaux de 285 m<sup>2</sup>** au R+1 (sans ascenseur), 1 bureau fermé, 2 open-spaces, local archives, kitchenette, WC, clim., pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**130€ /m<sup>2</sup>/an/HT/HC**  
Business To Building  
Mme Garnier - 04 94 06 57 41

**-Bureaux de 294,50 m<sup>2</sup>** neufs. Technopôle de la Mer «Seaty Campus».  
83190 Ollioules  
Disponibilité : immédiate  
**165€ HT/HC/m<sup>2</sup>/an**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Local commercial de 300 m<sup>2</sup>** au RDC avec vitrines, accès double porte, WC, clim., pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**160€ /m<sup>2</sup>/an/HT/HC**  
Business To Building  
Mme Garnier - 04 94 06 57 41

**-Entrepôt de 325 m<sup>2</sup>** sur le parc de Signes, sur une parcelle de 7500 m<sup>2</sup>, avec portail électrique et parking en enrobé.  
83870 Signes  
Disponibilité : immédiate  
**2 100€ HT/mois**  
Tanga Investment  
Philippe Arachtingi - 06 95 21 63 06

**-Commerces de 350 m<sup>2</sup>** Locaux commerciaux avec grand parking et grande visibilité.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**54 000€ HT/an**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Bureaux de 400 m<sup>2</sup>** visibles, proches autoroute.  
83190 Ollioules  
Disponibilité : immédiate  
**160€ HT/HC/m<sup>2</sup>/an**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Commerces de 479,10 m<sup>2</sup>** divisibles à partir de 119,90 m<sup>2</sup>. Technopôle de la Mer «Seaty Campus».  
83190 Ollioules  
Disponibilité : immédiate  
**150€ HT/HC/m<sup>2</sup>/an**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Local d'activité de 490 m<sup>2</sup>** composé de 400 m<sup>2</sup> d'entrepôt et 90 m<sup>2</sup> en mezzanine.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**34 800€ HT/an**  
CBRE - BC Conseil  
Jean-Philippe Cas - 04 94 41 34 34 - 06 88 24 25 68

**-Local commercial de 490 m<sup>2</sup>** situé Boulevard de Léry, à usage industriel.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : 30 juin 2018  
**4 200€ /mois/HT/HC**  
Agence Joly - 04 94 10 28 68

**-Local d'activité de 494 m<sup>2</sup>** composé de 145 m<sup>2</sup> d'entrepôt et de 349 m<sup>2</sup> de show-room avec bureaux.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**55 000€ HT/HC/an**  
CBRE - BC Conseil  
Jean-Philippe Cas - 04 94 41 34 34 - 06 88 24 25 68

**-Local d'activité de 500 m<sup>2</sup>** grande hauteur, avec bureaux. Parkings. 1 porte sectionnelle. Possibilité partie commerce.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**3 750€ HT/mois**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Caroline Poubelle - 06 87 39 64 58

**-Local de 500 m<sup>2</sup>** tout commerce, sur axe passant, en RDC avec 10 places de parking. Porte vitrée et porte sectionnelle, climatisation, hauteur 3m50.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**4 000€ /mois/CC/HT**  
YaFi Immobilier - 06 09 88 65 55

**-Surface commerciale de 503 m<sup>2</sup>** sur axe passant, parkings, accès PMR. Espace ouvert avec vitrine.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**3 520€ HT/mois**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Pauline Gurrieri - 04 94 30 30 30

**-Entrepôt de 630 m<sup>2</sup>** sur le Parc de Signes.  
83870 Signes  
Disponibilité : immédiate  
**3 780€ HT/mois**  
Tanga Investment  
Philippe Arachtingi - 06 95 21 63 06

**-Local d'activité de 644 m<sup>2</sup>** comprenant 122 m<sup>2</sup> de bureaux avec locaux sociaux.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**60 000€ HT/an**  
CBRE - BC Conseil  
Jean-Philippe Cas - 04 94 41 34 34 - 06 88 24 25 68

**-Bureaux de 680 m<sup>2</sup>** dans immeuble indépendant avec grand parking privatif.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**79 200€ HT/HC/an**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Local industriel de 1600 m<sup>2</sup>** situé Boulevard de Léry, comprenant une partie atelier de 1018 m<sup>2</sup>, une partie entrepôt de 495 m<sup>2</sup> et une partie bureau de 95 m<sup>2</sup>.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : 31 mars 2018  
**11 000€ /mois/HT/HC**  
Agence Joly - 04 94 10 28 68

**-Terrain de 2330 m<sup>2</sup>** Chem. de la Farléde, location nue ou LEFA. C.O.S. à 1, projet construction immeuble de bureaux, entrepôt ou commerce.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**En fonction du projet**  
Business To Building  
Mme Garnier - 04 94 06 57 41

**-Commerces et restaurants de 2726 m<sup>2</sup>** divisibles, à partir de 63 m<sup>2</sup>. «Les Ateliers Mécaniques».  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : 4ème trimestre 2019  
**A partir de 160€ HT/m<sup>2</sup>/an**  
CBRE - BC Conseil  
Jean-Philippe Cas - 04 94 41 34 34 - 06 88 24 25 68

**-Bureaux de 2790 m<sup>2</sup>** divisibles, à partir de 465 m<sup>2</sup>. «Les Ateliers Mécaniques».  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : 4ème trimestre 2019  
**175€ HT/m<sup>2</sup>/an**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Terrain de 3500 m<sup>2</sup>** sur le parc de Signes.  
83870 Signes  
Disponibilité : immédiate  
**2 000€ HT/mois**  
Tanga Investment  
Philippe Arachtingi - 06 95 21 63 06

**-Bureaux de 1000 m<sup>2</sup>** divisibles, en ZFU, E.R.P., immeuble de 2 étages avec ascenseur, divisibles à partir de 60m<sup>2</sup>, pkgs privés, alarme anti-intrusions, ascenseur, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**160€ /m<sup>2</sup>/an/HT/HC**  
Business To Building  
Mme Garnier - 04 94 06 57 41

## VENTES

**-Bureaux de 98,50 m<sup>2</sup>** cloisonnés, climatisés, situés en Zone Franche.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**172 375€ HT/HD**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Bureaux de 110 m<sup>2</sup>** cloisonnés et climatisés.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**220 000€ HT/HD**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Bureaux de 112 m<sup>2</sup>** divisibles, situés en zone franche, en 1<sup>er</sup> et dernier étage. 3 bureaux neufs climatisés, câblés, avec parkings.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : 1an  
**212 000€**  
YaFi Immobilier - 06 09 88 65 55

**-Bureaux de 118 m<sup>2</sup>** situés au Technopole Var Matin. 1<sup>er</sup> étage avec ascenseur. Chauffage par climatisation réversible. 2 entrées séparées. Cloisons mobiles. Actuellement divisé en 4 bureaux + salle d'attente. 3 parkings. Honoraires à la charge de l'acquéreur.  
83190 Ollioules  
Disponibilité : immédiate  
**216 000€ HT**  
Agence de la Reppe  
Jacques Boussaroque - 07 52 06 45 90

**-Bureaux de 118 m<sup>2</sup>** situés au Technopole Var Matin.  
83190 Ollioules  
Disponibilité : immédiate  
**228 000€ HT/HD**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Bureaux de 125 m<sup>2</sup>** loués par une enseigne nationale. 2 places de parking. Vente à investisseur.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**180 000€ net vendeur**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Caroline Poubelle - 06 87 39 64 58

**-Bureaux de 130 m<sup>2</sup>** situés en zone franche, comprenant 1 open space, 2 bureaux, 1 bureau de direction, 1 réserve.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : deux mois  
**271 000€**  
YaFi Immobilier - 06 09 88 65 55

**-Local commercial de 152 m<sup>2</sup>** A vendre Droit au Bail, Chemin de Bassoquet, Zone des Playes. RDC 116,5 m<sup>2</sup> + 36 m<sup>2</sup> à l'étage avec WC et kitchenette. Norme ERP5. Refait à neuf et agencé mi-2016. Belle vitrine. Très bonne visibilité de la route et de l'A50. Chauffage climatisation réversible. Places de stationnement.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : sur demande  
**45 000€ TTC**  
Contact : 06 15 86 15 34

**-Local commercial de 180 m<sup>2</sup>** Idéalement situé sur le port du Brusuc, restaurant avec très belle terrasse créé il y a 30 ans.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**725 000€ HT**  
IMAVOCATS  
Amélie Rebel - 06 76 77 13 58

**-Bureaux de 217 m<sup>2</sup>** situés en zone franche. Locaux commerciaux de 125 m<sup>2</sup> actuellement loué 1250€ HT, vaste open space, 3 bureaux. Réserve. RDC, clim réversible. 3 parkings.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : loué  
**202 000€**  
YaFi Immobilier - 06 09 88 65 55

**-Bureaux de 268 m<sup>2</sup>** cloisonnés. Immeuble Centre Hermès.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**350 000€ HT/HD**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Local d'activité de 495 m<sup>2</sup>** situé en centre-ville, comprenant 192 m<sup>2</sup> de bureaux cloisonnés et climatisés.  
83500 La Seyne-sur-Mer  
Disponibilité : immédiate  
**525 000€ HT/HD**  
CBRE - BC Conseil  
Jean-Philippe Cas - 04 94 41 34 34 - 06 88 24 25 68

**-Locaux mixtes divisibles de 500 m<sup>2</sup>** entrepôt et bureaux, dans la zone des Playes. Divisibles dès 330 m<sup>2</sup> environ.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**nous consulter**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Caroline Poubelle - 06 87 39 64 58

**-Bureaux de 680 m<sup>2</sup>** dans immeuble indépendant, sur terrain clos avec grand parking privatif et petit stockage.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**1 050 000€ HT/HD**  
CBRE - BC Conseil  
Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

**-Bureaux de 880 m<sup>2</sup>** avec stockage en sous-sol. Zone d'activités de Six Fours. Vente à investisseurs d'un immeuble en R+2.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : immédiate  
**1 150 000€**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Caroline Poubelle - 06 87 39 64 58

**-Bureaux de 2450 m<sup>2</sup>** divisibles, dès 200 m<sup>2</sup> env. Situés ZA des Playes, en zone franche. Bureaux neufs de standing, avec parkings ext. et en sous-sol.  
83140 Six-Fours-les-Plages  
Disponibilité : 4ème trimestre 2018  
**2 350€ HT/m<sup>2</sup>**  
Arthur Loyd Méditerranée  
Caroline Poubelle - 06 87 39 64 58