

L'Édito

Le futur se construit aujourd'hui

L'une des problématiques auxquelles nous, chefs d'entreprise, sommes confrontés est de trouver des collaborateurs qualifiés, connaissant les métiers de nos structures et capables de s'imprégner de nos méthodes de travail et des spécificités de nos entités. En quelque sorte, des salariés partageant l'ADN de nos sociétés.

Cette problématique est particulièrement sensible dans le cadre du recrutement des jeunes. Cette situation résulte, en particulier, d'un manque de dialogue entre l'Education Nationale et le monde économique. A bien y regarder, les torts sont partagés : combien d'enseignants de lycées professionnels ont-ils eu l'humilité de retourner en entreprise pour remettre les mains dans le cambouis ou se former aux évolutions techniques et technologiques ? A l'inverse, ayons nous aussi la lucidité de reconnaître que nous rechignons trop souvent à recruter de jeunes diplômés, persuadés (souvent à raison) qu'ils ne seront pas immédiatement opérationnels.

Pourtant, comme le met en évidence le dossier de ce numéro de rentrée, un changement de mentalités s'opère. Et ces mondes voués à ne pas se rencontrer le font désormais, avec succès. Il était temps ! Il en allait de l'attractivité économique de notre territoire et de la résorption du chômage des jeunes diplômés.

Quant à l'alternance, elle doit être considérée comme une des voies de l'excellence. Celle conduisant à des diplômés de tous niveaux – jusqu'à Bac+5 –, à l'issue desquels plus de 70 % des apprentis ou alternants trouvent un emploi durable et ce, le plus souvent, dans les entreprises ayant contribué à leur formation. Ce type de formation repose sur un triptyque : un jeune, un centre de formation professionnelle et un maître d'apprentissage. Un triptyque qui ne peut fonctionner que si chacun joue le jeu.

A commencer par l'entreprise. A ce titre, le rôle du maître d'apprentissage ou du tuteur est déterminant. Accueillir un jeune, lui transmettre les savoirs professionnels, assurer un lien régulier avec son centre de formation, sont autant de missions essentielles qui concourent à la réussite du contrat en alternance. Qui concourent à partager l'ADN de nos sociétés. Qui concourent à préparer l'avenir.

Développer nos entreprises, en préparant le futur, tout en contribuant à résorber le chômage des jeunes : voilà autant de challenges qui ne sauraient nous laisser indifférents car, comme le dit un proverbe chinois : « Toutes les fleurs de l'avenir sont dans les semences d'aujourd'hui ».

Michel Cresp
Président de l'ADETO



FORMATION PROFESSIONNELLE : LYCÉES ET ENTREPRISES SUR LA MÊME LONGUEUR D'ONDE

Longtemps distantes, les relations entre les lycées professionnels et les entreprises se sont depuis plusieurs années intensifiées, chacun ayant bien compris que le dialogue était nécessaire. L'enjeu est de taille, puisqu'il s'agit pour les premiers de faciliter l'insertion professionnelle de leurs élèves et pour les seconds, de recruter des techniciens bien formés et rapidement opérationnels. Signe de ce changement des mentalités, les lycées professionnels de la zone de Toulon-Ouest n'hésitent pas à aller à la rencontre des chefs d'entreprise ou des branches professionnelles pour connaître leurs besoins, anticiper l'émergence de nouvelles filières et proposer des formations quasi sur-mesure. Des partenariats se sont également noués entre de grands groupes et ces établissements d'enseignements professionnels. Une stratégie innovante qui se révèle payante, avec des taux d'insertion professionnelle annoncés de 60 à 80 %, pour les élèves qui suivent ces formations. (Rendez-vous en pages 4 & 5)



Bienvenue !

Adhérer à l'ADETO, c'est avant tout une manière de participer à la vie économique du Pôle d'activités de Toulon-Ouest. C'est donc avec plaisir que nous présentons ici nos nouveaux adhérents. Merci à eux de la confiance qu'ils nous accordent et merci aussi aux adhérents de longue date. L'union fait la force !

Bienvenue à :

- A2I PACA
- CAP COULEURS
- CRÉDIT MUTUEL ENTREPRISES OLLIOULES
- GAMEO
- GARDEN SOCCER
- ISA / BEST INTERIM
- ASSOCIATION « LA SEYNE CŒUR DE VILLE »
- MAISON JONQUIER
- SFC SUD
- STOCKERTOUT
- VAR HYGIÈNE PROPRETÉ

De tout un peu...

LA SEMAINE EUROPÉENNE DE LA MOBILITÉ

BOUGEZ AUTREMENT

16-22 SEPTEMBRE

■ Gros plan sur le Plan de Déplacements InterEntreprises

La semaine européenne de la mobilité se déroule chaque année du 16 au 22 septembre.

L'objectif est de générer des changements de comportement afin de réduire le nombre d'accidents sur les routes et les émissions de gaz à effet de serre. L'ADETO organise à cette occasion deux journées d'animations destinées au grand public, de 11h à 18h. La première se déroulera dans la galerie commerciale d'Auchan, le vendredi 16 septembre, puis dans celle d'E. Leclerc, le mardi 20 septembre. L'ADETO sera présente avec un

stand sur le thème du Plan de Déplacements et Sécurité Durables initié en 2013, et, en partenariat avec deux associations, chacun pourra tester sa conduite et ses réflexes grâce à un simulateur d'éco-conduite.

Le Réseau Mistral, partenaire de l'opération, présentera son offre de transports en commun. **A cette occasion, deux ventes flash auront lieu de 11h à 12h et de 15h à 16h.** Des cartes Mistral rechargées de 20 voyages (10 voyages offerts pour 10 voyages achetés) seront proposées aux plus de 21 ans sur présentation d'une pièce d'identité.



■ Plan de Mobilité : anticipez la Loi !

Toutes les entreprises regroupant plus de 100 salariés sur un même site, devront élaborer un Plan de mobilité (PDM) d'ici le 1^{er} janvier 2018.

Ce dispositif, prévu dans le cadre de la Loi sur la Transition Énergétique pour la Croissance Verte, impose aux entreprises concernées d'« évaluer l'offre de transport existante et projetée, analyser les déplacements entre le domicile et le travail et les déplacements professionnels, réaliser un programme d'actions, un plan de financement et un calendrier de réalisation des actions. » Les entreprises concernées peuvent également rejoindre le Plan de déplacements interentreprises animé par l'ADETO depuis 2013, ce qui les

dispensera de mettre en place un PDM. Outre l'avantage financier (elles n'auront pas à faire appel à des intervenants extérieurs et auront moins de ressources internes à mobiliser), elles bénéficieront de l'expertise et des outils d'aides au diagnostic déjà mis en place par l'ADETO.

Et ce qui sera imposé par la Loi aux entreprises de plus de 100 salariés ne dispense pas les entreprises plus petites de se sentir concernées par les problématiques liées à la mobilité : le Plan de Déplacements Inter-Entreprises (PDIE) est ouvert aux entreprises de toutes tailles...

Rejoignez-nous !

adeto

NEWS

Espace Entreprises
419, avenue de l'Europe - BP 70085
83181 SIX-FOURS
Tél. 04 94 63 16 08 - 06 79 94 39 39
email : contact@adeto.fr

Directeur de la Publication :
Michel Cresp

Rédaction : Julien Dukmedjian
www.tireapart.com

Conception Edition : SIRA - 04 94 74 00 09
Impression : 3400 exemplaires

Crédit photos : couverture : Fotolia
p. 2 & 3 : Adeto, Afuzi - p. 4 & 5 : DR
p. 6 : CCIV et TPM - p. 7 : Consult'eam et StockerTout

ATTENTION TRAVAUX

Reprise des travaux de mise à 2x2 voies de la RD 26 à La Seyne/Mer en septembre.

Pour en savoir plus : www.adeto.fr/travaux-et-projets-d-amenagement

A noter sur vos agendas :

■ **Jeudi 15 septembre :**
Petit déjeuner interparcs
proposé en partenariat avec le GEPS (Groupement des Entreprises du Plateau de Signes), il sera consacré aux « **Installations Classées pour la Protection de l'Environnement** » et sera animé par la DREAL.

■ **Vendredi 16 et mardi 20 septembre :**
Journées de sensibilisation à la mobilité
A l'occasion de la Semaine Européenne de la mobilité, l'ADETO organise deux journées de sensibilisation à destination du grand public, en partenariat avec le Réseau Mistral.

• **Vendredi 16 septembre :**
galerie marchande d'Auchan,
La Seyne-sur-Mer
de 11h à 18h.

• **Mardi 20 septembre :**
galerie marchande E.Leclerc
La Seyne-sur-Mer
de 11h à 18h.

■ **Lundi 26 septembre :**
ADETO Business Club
Comme chaque dernier lundi du mois, un moment de convivialité pour rencontrer d'autres chefs d'entreprise et partager de l'information.

■ **Jeudi 6 octobre :**
Petit déjeuner thématique
Venez découvrir comment développer votre performance et celle de votre entreprise avec l'**Intelligence Collective**.
Intervenant : Orasens.

■ **Vendredi 14 octobre :**
Echanges entre les chefs d'entreprises du Pôle d'Activités et les élus locaux
L'ADETO organise régulièrement des rencontres entre les entreprises du Pôle d'activités de Toulon-Ouest et les élus locaux. L'objectif est de donner aux dirigeants l'occasion d'exprimer leurs attentes et d'échanger, au sens large, autour de la vie de la zone d'activités. Participeront à cette rencontre :

- **Christiane Hummel**, Sénateur-Maire de La Valette et Première vice-présidente de TPM en charge du Développement économique,
- **Jean-Sébastien Vialatte**, Député-Maire de Six-Fours-les-Plages.
- **Robert Beneventi**, Maire d'Ollioules,-
- **Marc Vuillemot**, Maire de La Seyne-sur-Mer,

■ **Jeudi 3 novembre :**
Petit déjeuner thématique
Animé par RS Prestige, il sera consacré à la **gestion d'une flotte automobile professionnelle**.

Votre contrôle technique à 48 €* !

* valable pour un véhicule particulier - Véhicule utilitaire : 55 € - Contrôle pollution : 25 €
** sur rendez-vous

Prise en charge du véhicule
sur votre lieu de travail : 5 €**
Contre-visite : GRATUITE



Offre réservée
aux entreprises
adhérentes
et à leurs
salariés

AUTOSUR
CONTRÔLE TECHNIQUE AUTOMOBILE

04 94 63 17 17

525, chemin de la Farliède
83500 La Seyne-sur-Mer

125, chemin de la Capellane
83190 Ollioules

■ Recyclez vos déchets avec Indus'trions

L'opération Indus'trions, qui chaque année est un succès, est reconduite. **La prochaine édition se déroulera le vendredi 21 octobre**, de 8h à 13h, sur le parking de l'ADETO. Toutes les entreprises de la zone sont invitées à amener leurs déchets : archives papier, bois en mélange, déchets d'équipements électriques et électroniques, déchets dangereux (une liste exhaustive des produits concernés vous sera envoyée avec le formulaire d'inscription). Les frais de traitement seront pris en charge par l'ADETO. L'opération est réalisée en partenariat avec Veolia.

Informations et inscription :

Laure Rossoglio

Chargée de mission Environnement ZAE

laure.rossoglio@adeto.fr - 04 94 63 16 08



■ Réseautage élargi pour l'ADETO Business Club

Chaque dernier lundi du mois se tient le déjeuner de l'ADETO Business Club. L'objectif de ce rendez-vous professionnel et convivial, réservé aux adhérents, est simple : entretenir ou développer son réseau et faire, pour quoi pas, des rencontres d'affaires... Le tout en passant un bon moment, dans l'un des restaurants adhérents de l'association. Le principe est toujours le même : vient qui peut, quand il peut et chacun paye sa part.

Le 27 juin dernier, pour le dernier rendez-vous avant la période estivale, l'ADETO a proposé à ses

adhérents de venir avec un invité. Chacun pouvait ainsi présenter ses contacts au sein de l'ADETO et découvrir les relations des autres : une façon agréable d'élargir son réseau !

Quelques 36 participants étaient présents, dont 10 invités, à ce déjeuner avec vue mer, organisé au Moom à Six-Fours.

Nous vous donnons d'ores et déjà rendez-vous, le lundi 26 septembre pour la prochaine édition... D'ici-là, vous qui êtes adhérents, surveillez vos mails, nous vous informerons du lieu de cette rencontre.



36 participants étaient présents pour ce dernier rendez-vous avant la période estivale

Lycées professionnels : une offre de formation en phase avec la demande des entreprises

Comment s'adapter à l'émergence rapide de nouveaux secteurs d'activités, tout en restant dans le cadre réglementaire strict imposé par l'Education Nationale : c'est le dilemme auquel sont confrontés les lycées professionnels du Pôle d'activités de Toulon-Ouest. Si les stratégies mises en œuvre divergent, une ambition commune les réunit : proposer des filières d'excellence pour faciliter l'insertion professionnelle de leurs élèves.

Lycée Paul Langevin à La Seyne-sur-Mer, lycée La Cordeille à Ollioules et lycée La Coudoulière à Six-Fours-les-Plages : ces trois établissements professionnels du Pôle d'activités de Toulon-Ouest font référence dans le Var, avec des formations pointues dans les domaines de la mécanique, du nautisme, de la chaudronnerie ou de la maintenance industrielle. L'enjeu, pour chacun de ces lycées, est de s'adapter en permanence aux évolutions du marché de l'emploi, de détecter les secteurs émergents ou qui le deviendront. Et à l'inverse, d'anticiper leur éventuelle disparition. Cette démarche innovante est rendue aujourd'hui possible par un dialogue désormais étroit entre le monde de l'enseignement et celui de l'entreprise, autrement dit entre

la théorie et la pratique. C'est le cas du Lycée La Coudoulière où Marie-Dominique Rousseau et Jean-Yves Staron, respectivement proviseur et chef de travaux de l'établissement, ont entrepris de rencontrer les entreprises, peu après leur prise de fonction en 2012. « Nous avons interrogé les chefs d'entreprise de la région susceptibles d'accueillir des stagiaires ou de recruter nos élèves, de La Ciotat à Mandelieu-la-Napoule. Nous avons extrait un fil conducteur à partir de leurs demandes et de leurs besoins. Nous l'avons ensuite formalisé, avant de revenir vers eux » explique Jean-Yves Staron.

Un dialogue entre entreprises et lycées

« C'est de cette façon que nous avons mis en place les formations « **Moteur hors-bord Haute Technicité** » et « **Véhicules Nautiques Motorisés** » accessibles après un Bac Pro « Maintenance nautique ». Au lycée La Cordeille, on privilégie plutôt le dialogue avec les branches professionnelles : « Elles nous interrogent régulièrement pour savoir si nous sommes en mesure de mettre en place une formation pour leurs adhérents, des PME comme des grands groupes, notamment dans le secteur de la mécanique auto » précise Christel Louis, la directrice de l'établissement professionnel situé à Ollioules. Au lycée Paul Langevin de La Seyne-sur-Mer, le CFA (Centre

de Formation des Apprentis) et l'antenne du Greta implantée au sein de l'établissement, sont en contact permanent avec les entreprises afin d'effectuer « la remontée d'informations ». Pour Olivier Vinel, chef des travaux du lycée, « le dialogue entre entreprises et enseignants référents est un axe de travail prioritaire. C'est par un partenariat étroit, autour des objectifs pédagogiques, que se tissent les liens entreprises-formations nécessaires à une employabilité accrue de nos élèves. »

Des formations adaptées au marché local

La marge de manœuvre des établissements professionnels, soumis au cadre réglementaire strict de l'Education Nationale, reste pour autant limitée. « Les contraintes liées à la carte des formations et au bassin économique permettent difficilement d'obtenir des ouvertures de classe de BTS » déplore Christel Louis, qui prépare justement le dossier d'ouverture de classes de BTS dans le secteur du numérique : « Un domaine sur lequel la région et l'agglomération se positionnent ». Pour répondre rapidement, dans ces conditions, à une demande spécifique d'un secteur d'activités ou à l'émergence de nouvelles filières, les lycées de la zone de Toulon-Ouest ont créé, en partenariat avec des entreprises, des formations spécifiques comme les CQP (Certificats de Qualification Professionnelle) pour le lycée professionnel La Cordeille ou les FCIL (Formations Complémentaires d'Initiatives Locales), au sein du lycée La Coudoulière. La FCIL est une certification délivrée par les branches professionnelles concernées ; quant au CQP, il permet d'obtenir, après un Bac pro, des compétences supplémentaires « correspondant à la demande du marché local ». Les deux ne sont toutefois pas reconnus stricto sensu par l'Education Nationale.

Des cursus conçus avec les pros

Un inconvenient largement contrebalancé par la probabilité accrue de décrocher un emploi à l'issue de ces cursus, dans la mesure où ils sont créés en collaboration étroite avec des entreprises : réseau Citroën, pour La Cordeille et Mercury Marine pour la Coudoulière. « Nous avons rencontré les représentants français des principaux fabricants de moteurs hors-bord, en leur demandant leurs besoins. Mercury a répondu en premier » se souvient Jean-Yves Staron qui a effectué, avec succès, la même démarche chez Seadoo, un des leaders sur le marché du jet-ski. Ce qui implique parfois d'adapter le contenu pédagogique de la formation aux attentes des entreprises partenaires. Un ajustement plus difficile dans le cadre d'un cursus classique de type Bac Pro ou BTS où le référentiel de l'Education Nationale s'applique. « Nous privilégions les besoins du jeune, en particulier l'apprentissage des compétences requises à l'issue de son cursus » note Olivier Vinel, le chef des travaux du lycée Paul Langevin. Des besoins parfois différents, dans le cadre de la formation pratique, de ceux de l'entreprise qui l'accueille. « Nous vérifions, lors du retour de l'élève au sein de l'établissement, que les objectifs pédagogiques sont bien respectés. Nous y remédions, si ce n'est pas le cas, lors du travail en atelier. »

Jusqu'à 80 % de taux d'embauche

L'objectif, in fine, est d'obtenir des spécialistes dans leur domaine d'activités, facilement employable : « Les jeunes qui sortent de chez nous avec un Bac pro « Chaudronnerie industrielle », « Maintenance industrielle », « Technicien menuisier agenceur » ou « Menuiserie aluminium/verre » trouvent du travail, notamment dans l'industrie du nautisme, entre La



La ferronnerie d'art, une des filières d'excellence du Lycée Paul Langevin



Les élèves bénéficient d'une formation pointue



Des travaux pratiques « sur le terrain » complètent la formation en atelier

Ciotat et La Seyne » assure Olivier Vinel. Jean-Yves Staron prévoit pour sa part « 70 % d'embauche pour les jeunes issus de nos formations « Moteur hors-bord Haute Technicité » et « Véhicules Nautiques Motorisés ». Ils savent qu'ils intéressent les entreprises de la région mais aussi celles situées dans les Dom-Tom, où la demande reste forte, en raison de l'absence de saisonnalité. » Jean-Marie Meazza, chef des travaux du lycée La Cordeille, annonce pour sa part avec fierté des taux d'intégration en entreprises de 80 %, à l'issue de l'année de formation au CQP mécanique navale et électro-navale.

Des méthodes de travail transversales

Cette hyperspécialisation des cursus présente toutefois un risque : celui de former des techniciens « monoproduit », pour les cursus créés sur mesure dans le cadre d'un partenariat avec une entreprise. Ou de retrouver difficilement un emploi si le secteur d'activités venait à disparaître ou à évoluer rapidement. Un risque que Jean-Yves Staron écarte : « Nous apprenons à nos élèves des méthodes de travail transversales, facilement transposables d'un fabricant à l'autre ». Le Lycée Paul Langevin mise lui sur l'excellence et la rareté de certaines de ses offres de formation, comme le Brevet des métiers d'art en ferronnerie d'art. « Nous ne sommes que deux établissements à le proposer en France : il y aura toujours du travail pour ceux qui sortent de cette formation et sont prêts à créer leur entreprise » témoigne Olivier Vinel.

■ **Lycée des Métiers Paul Langevin**
Boulevard de l'Europe
83500 La Seyne-sur-Mer
04 94 11 16 80
<http://www.langevin-la-seyne.fr/>

■ **Lycée La Cordeille**
2229 Route de Faveyrolles
83190 Ollioules
04 94 24 43 49
<http://esj-lacordeille.com/lycee-professionnel/>

■ **Lycée La Coudoulière**
Avenue du Lycée de la Coudoulière
83140 Six-Fours-les-Plages
04 94 34 80 08
<http://lyceeprofessionnelvar.com>

PRISE DIRECTE...



Clémentine Ferri, Conseillère emploi-formation au sein du CFAI/AFPI Provence

ADETO News : Le Lycée la Cordeille est partenaire du Pôle Formation des Industries Technologiques que vous représentez. Quels sont les objectifs de ce rapprochement ?

Clémentine Ferri : « Notre principal centre de formation se situe dans les Bouches-du-Rhône, à Istres. Ce partenariat avec le Lycée Professionnel La Cordeille et plus précisément son centre de formation continue, La Cordeille Formation, nous permet d'être au plus près des entreprises du bassin toulonnais, tout en bénéficiant des ressources pédagogiques et des infrastructures techniques de cet établissement. »

ADETO News : De quelle manière ce partenariat s'est-il concrétisé ?

Clémentine Ferri : « Il répondait à un souhait, de la part de DCNS, de recruter des techniciens certifiés et qualifiés. Nous avons ouvert, avec eux et l'Externat St-Joseph La Cordeille, un Certificat de Qualification Paritaire de la Métallurgie (CQPM) de mécanicien en réparation navale. Nous avons aujourd'hui un vivier de candidats potentiels pour suivre cette formation, mais des besoins insuffisants de la part des entreprises du secteur, et en particulier de DCNS. C'est ce qui explique que ce CQPM est mis en sommeil actuellement, tout en étant susceptible d'être réactivé rapidement, si une demande émerge. »

ADETO News : D'autres collaborations du même type sont-elles envisageables ?

Clémentine Ferri : « Nous avons mis en place, avec le CFA du Lycée Paul Langevin, trois Bacs Pro et un BTS en alternance, dépendant du CFAI Provence. Nous avons aussi le projet, avec le Lycée La Cordeille, d'ouvrir une classe de terminale Bac Professionnel dans le cadre du programme « La mixité des publics ». Elle intégrera des élèves inscrits en filières Système Electroniques Numériques et Microtechniques, avec un référentiel de programmes supervisés par l'Education Nationale, en même temps que des apprentis qui préparent, en alternance, un Bac Pro. Il s'agit d'une vraie révolution : ces deux types de cursus étaient jusqu'alors bien distincts ⁽¹⁾. Cette innovation répond aux besoins des PME, pour lesquels le coût d'un jeune en apprentissage reste abordable, contrairement aux CQPM davantage adaptés à des grands groupes, capables de mettre en place et de financer ce type de formation « sur-mesure ».

⁽¹⁾ Les diplômés et les formations en alternance sont préparés dans des CFA.



Pascal Riboud, Responsable technique région sud Mercury Marine

ADETO News : Les offres de formation classiques sont-elles en adéquation avec les attentes des entreprises de votre secteur ?

Pascal Riboud : « On demande aux lycéens, à l'issue de leur Bac Pro, de connaître l'électricité, l'électronique, l'hydromécanique... : ils ont en effet touché à tous ces domaines, mais ils sont, à ce stade, encore incapables de réparer un moteur. Ainsi, beaucoup d'entreprises se plaignent de ne pas trouver de techniciens nautiques compétents. De fait, elles rechignent à embaucher un jeune parce qu'elles ne veulent pas prendre le temps de le former. »

ADETO News : Vous êtes partenaires du Lycée La Coudoulière pour la formation Moteur HB Haute Technicité. Quel est l'objectif de cet engagement ?

Pascal Riboud : « C'est un partenariat gagnant / gagnant : nous leur fournissons des moteurs de dernière génération, du matériel et un outillage complet. L'ensemble est à leur disposition durant l'année de formation complémentaire de leurs jeunes. Par ailleurs, nos propres personnels viennent se former et se mettre à niveau ponctuellement. J'essaie en retour de placer les jeunes de cette filière chez les concessionnaires du réseau Mercury. »

ADETO News : Ce type de partenariat reste pourtant marginal. Comment l'expliquez-vous ?

Pascal Riboud : « La réussite d'un tel partenariat tient pour 99 % à l'engagement de l'équipe pédagogique et en particulier de Monsieur Staron, notre interlocuteur au sein du lycée. Il s'est « bagarré » avec l'Education Nationale pour que ce partenariat voit le jour : le carcan administratif bloque trop souvent ce type d'initiative. L'aspect financier est aussi un frein sévère pour les jeunes qui suivent cette formation d'un an puisqu'ils ne sont pas rémunérés. Certains arrêtent en cours d'année, faute de moyens financiers suffisants. Je demande aux chefs d'entreprise qui les accueillent en stage, de les considérer comme un investissement et de leur verser à ce titre une rémunération. La plupart d'entre eux le comprennent très bien. »

LE SAVIEZ-VOUS ?

La mauvaise rédaction d'une convention de prestations de services («management fees») entre une holding et ses filiales peut avoir des conséquences très lourdes !

Il est classique de loger les fonctions de direction dans une société holding, qui facture alors des prestations aux filiales. Le juge fiscal est de plus en plus réticent à admettre la déduction de ces prestations de « direction » réalisées par des personnes qui exerçaient concomitamment des fonctions de direction dans la société holding et dans la filiale. Il est principalement vérifié si la société holding a bien fourni des prestations distinctes des activités relevant du cadre normal des fonctions de direction des deux sociétés.

Ainsi, la convention entre deux sociétés ayant le même dirigeant portant sur des prestations relatives à la création de filiales à l'étranger, sur la définition de la stratégie de vente et sur la recherche de nouveaux clients a été remise en cause par la Cour de cassation, alors même que certaines prestations rendues étaient des prestations purement techniques, et étaient donc en principe clairement distinctes des fonctions de direction (Cass. com. 23.10.2012 n° 11-23.376 Mécasonic).

Ainsi, la Cour de cassation a considéré par cette décision que les prestations rendues incombent normalement au dirigeant de la société utilisatrice dans le cadre de l'exercice de son mandat social, et qu'en conséquence les obligations mises à la charge de cette dernière étaient dépourvues de contreparties réelles, justifiant l'annulation de la convention pour absence de cause.

Les sanctions encourues peuvent être très lourdes : abus de biens social, délit de fausses factures, acte anormal de gestion donnant lieu à réintégration du prix des prestations dans les bénéfices imposables de la société bénéficiaire des prestations, perte de caractère animateur de la holding et donc de l'exonération « bien professionnel » pour son dirigeant associé, redressement URSSAF...

Un soin tout particulier doit donc être apporté à la rédaction de ce type de convention. Elle doit, en effet, avoir pour objet des prestations de services clairement distinctes de celles relevant normalement du mandat social.

De plus, le prix qui sera facturé doit être normal, c'est à dire conforme à celui pratiqué sur le marché pour une prestation identique. Toute méthode de répartition forfaitaire de la rémunération doit être évitée. Elle peut être calculée en fonction d'un pourcentage sur le chiffre d'affaires de la filiale et ajustée postérieurement à la clôture des comptes.

Pour pouvoir être déduites du bénéfice imposable, les prestations fournies doivent être exposées dans l'intérêt des activités de la société utilisatrice et être assorties de justifications extracomptables permettant d'établir leur réalité. Si la société respecte cette obligation en produisant notamment une convention précise, des documents contractuels, des factures détaillées, des rapports (...), la preuve de l'anormalité du coût des prestations ou de leur fictivité incombera alors à l'administration fiscale.



**Société d'Avocats
IMAVOCATS**
23, rue Peiresc

83000 Toulon
04 94 18 98 98
www.imavocats.fr

VAR ECOBIZ : activateur de réseaux professionnels

La 6ème édition du Forum Var Ecobiz organisé par la CCI du Var se déroulera le mardi 18 octobre prochain au Palais des Congrès Neptune de Toulon. Une occasion unique de rencontrer un maximum de dirigeants en un minimum de temps.

Le Forum Var Ecobiz est un lieu où les professionnels varois viennent pour apprendre et s'informer (financement, réseaux sociaux, recrutement, expérience client, ...), mais aussi pour échanger des cartes de visite, développer leur réseau et nouer des partenariats d'affaires. 1 000 participants sont attendus pour cette édition 2016.

Au programme : 20 tutos de 20 min, 3 conférences thématiques, 1 speed business meeting, un espace clubs et réseaux professionnels, 1 espace de coworking, 1 espace Café Réseau pour se rencontrer et discuter en toute convivialité. La rencontre est réservée aux cadres et dirigeants, adhérents ou non à Var Ecobiz. L'inscription est gratuite et obligatoire.

En 6 ans, Ecobiz a séduit 3 500 membres varois et 15 000 membres en PACA qui ont rejoint les communautés ou réseaux de leur choix.

Programme et inscription :
www.forum.var-ecobiz.fr
Contact : ecobiz@var.cci.fr
04 94 22 80 40



TOULON > 18 OCT. 2016

QUOI DE NEUF CHEZ



TOULON PROVENCE MÉDITERRANÉE
COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION

■ Le Pôle Economie de Toulon Provence Méditerranée au Salon Euronaval 2016

Dans le cadre de la 25^e édition du Salon Euronaval qui se tiendra du 17 au 21 octobre 2016 au Parc des Expositions du Bourget (Paris), le Pôle Economie de Toulon Provence Méditerranée animera un stand aux côtés du Pôle Mer Méditerranée et de ses partenaires.

Organisé conjointement par le Ministère de la Défense, le Secrétariat d'Etat à la Mer et le GICAN (Groupement des Industries de Construction et Activités Navales), Euronaval est le salon incontournable des acteurs du monde naval et maritime et des énergies marines renouvelables (sécurité, sûreté des infrastructures).

Tous les deux ans, Euronaval réunit les décideurs étatiques et privés venus du monde entier pour prendre connaissance des **dernières innovations technologiques, exclusivement dédiées au naval de défense et à la sécurité maritime.**

Six secteurs d'activité sont représentés : la défense navale, l'environnement maritime, le transport et les infrastructures, la sécurité et sûreté maritimes, les services et la recherche et ingénierie.

La participation de TPM au salon Euronaval est motivée à la fois par son écosystème et ses projets de territoire. En effet, l'agglomération présente un environnement économique de pointe, lié à la mer, avec notamment la présence de grandes entreprises (DCNS, Thales,



Salon Euronaval

CNIM,...), de PME/TPE, d'infrastructures de recherche (Ifremer, CNRS...) et de formation (SeaTech, Université de Toulon, ...). De plus, 70% de la Marine Nationale est basée sur le territoire.

En terme de développement économique, la communauté d'agglomération est notamment maître d'ouvrage de l'opération « Technopôle de la Mer » qui a pour vocation d'accueillir sur ses bases terrestre (à Ollioules) et marine (à La Seyne-sur-Mer), des entreprises de hautes technologies marines et sous-marines. C'est sur le site du « Technopôle de la Mer » d'Ollioules que DCNS a installé début janvier 1100 salariés dont 85% d'ingénieurs dans les métiers du numérique naval et de la défense.

TPM accompagne également les pôles de compétitivité tels que le Pôle Mer Méditerranée et le pôle SAFE Cluster qui fédèrent l'ensemble des acteurs du territoire dans une logique de projets vers marchés : institutions, entreprises, organismes de formation, centres de recherche...

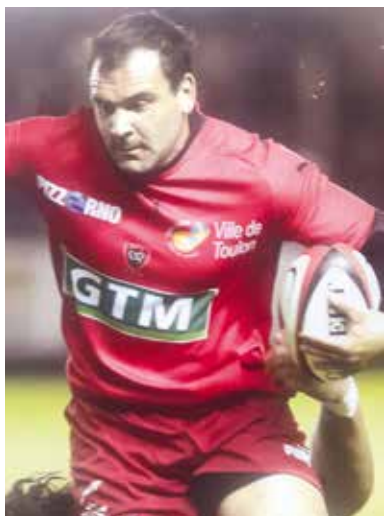
Le salon Euronaval, c'est :

- 355 exposants de 28 pays (55 % exposants sont étrangers)
- 15 000 m² de surface d'exposition
- 24 655 visites professionnelles
- 600 rendez-vous d'affaire
- 10 pavillons nationaux

Consult'eam : l'esprit rugby au service des entreprises

Fondée en 2010 par l'ex-rugbyman professionnel Frédéric Arniaud et son épouse Sandra, Consult'eam est spécialisée dans le marketing / communication et la formation professionnelle. L'agence a fait de l'esprit d'équipe et de la réactivité sa marque de fabrique.

Sur les terrains de rugby, où il évolue au poste de demi d'ouverture, comme dans son activité professionnelle, Frédéric Arniaud



CONSULT'EAM
La Millonne
2 rue de La Seyne
83140 Six-Fours-les-Plages
04 94 62 24 84
www.consul-team.fr

fonctionne en tandem. Dans le premier cas, il est en duo avec le demi de mêlée – ils forment « la charnière » entre les avants et les arrières – ; Et dans le second, avec son épouse Sandra, cofondatrice de Consult'eam « Nous sommes complémentaires : chacun a ses dossiers et ses clients » explique Frédéric Arniaud. « Sandra est en charge de la communication et de la formation. Je me suis spécialisé dans le développement commercial et les formations à la sécurité et au management d'entreprise. Mais nous parlons d'une seule voix, en interne comme en externe ».

Réactivité et esprit d'équipe

C'est cette complicité professionnelle et personnelle qui les amène à fonder Consult'eam, en 2010. Ancien joueur professionnel au sein du RCT, Frédéric Arniaud raccroche les crampons à cette époque et réfléchit alors à sa reconversion professionnelle. « Je ne

connaissais pas le monde de l'entreprise mais je cherchais une activité qui me corresponde » se souvient l'ancien champion de France Pro D2 en 2005, avec le RCT. Ils fondent leur entreprise en capitalisant sur leurs expériences professionnelles et leurs atouts respectifs : dans les domaines du marketing / communication et de la formation professionnelle pour elle ; le sport de haut niveau et la proximité avec le réseau des partenaires du RCT et de l'US Seynoise Rugby pour lui. Il amène également au sein de l'entreprise des valeurs issues du rugby : l'esprit d'équipe, indispensable pour aller loin, la réactivité pour se démarquer des concurrents et le sur-mesure pour répondre à 100 % à la demande du client. « Nous sommes capables de fournir un devis incluant une maquette ou un plan de formation spécifique dans les 24h, et de livrer un produit fini sous 72 heures » explique Frédéric Arniaud.

Un catalogue de 650 formations

Six ans après sa création, Consult'eam s'est structurée. Elle emploie 6 salariés et propose un catalogue incluant plus de 650 formations (management, gestion des ressources humaines, techniques de vente/relation client, achats, communication/marketing, langues, hygiène et sécurité...) en intra et inter entreprises, animées par un réseau de consultants experts dans leur domaine de compétences. Frédéric Arniaud prépare pourtant son prochain challenge : mener de front le développement de Consult'eam et rechausser les crampons au sein de l'équipe première de La Seyne-sur-Mer. « Ce sera certainement ma dernière année... » promet-il : « Je serai ensuite dans les tribunes »... ou plus sûrement au bord du terrain.

Une solution innovante pour le self-stockage

« StockerTout », une entreprise spécialisée dans la location d'espaces de rangement sécurisés, mise sur ses prix attractifs et sur la demande de petites et moyennes surfaces de stockage pour s'imposer face aux géants du secteur.

« Et si le vrai luxe, c'était l'espace ? » interrogeait une publicité d'un grand constructeur automobile français. Le créateur de StockerTout, un professionnel de l'immobilier d'entreprise de la région toulonnaise, a pris cette formule à rebours, avec l'ambition de proposer à la location de mini espaces de stockage (5 à 15 m²), destinés aux professionnels comme aux particuliers.

Comme souvent, l'idée de départ est née d'un constat : celui d'une demande de la part de ses clients ou de ses locataires, pour de petites surfaces, afin d'entreposer le matériel de sport d'hiver ou les poussettes, habits et autres objets encombrants.

Des containers maritimes divisibles

La demande est d'autant plus facile à satisfaire que le créateur de StockerTout exploite un entrepôt de

3000 m². Plutôt que d'y construire des boxes, il a eu l'idée d'utiliser des containers maritimes. D'une superficie de 15 m², chacun d'eux est divisible en espaces fermés à partir de 5 m², « avec des formules de location à la semaine ou au mois » indique le créateur de StockerTout. L'accès à l'entrepôt s'effectue 24h/24 et 7j/7, d'un simple appel depuis un téléphone portable (le numéro, préalablement enregistré sur une base de données, est reconnu par le système qui commande l'ouverture des portes). Le volet sécurité est par ailleurs renforcé avec la présence d'une société de gardiennage la nuit et d'un système de vidéosurveillance, pour éviter les intrusions.

Des solutions adaptées au e-commerce

StockerTout propose, enfin, une solution de stockage dans des contenants à partir de 60 litres posés sur racks, sur le modèle

des entrepôts logistiques. Deux solutions sont dans ce cas de figure offertes au client : récupérer ses affaires sur place ou se les faire livrer à une adresse donnée. L'entreprise propose par ailleurs des offres plus spécifiquement destinées aux professionnels : le stockage de leurs

containers maritimes ou la location de cellules dans ceux de la société d'une part ; l'externalisation de leur logistique, d'autre part : une solution qui vise particulièrement les entreprises de e-commerce, qu'elles soient ou non basées dans la région.



STOCKERTOUT
540 boulevard de l'Europe - 83500 La Seyne-sur-Mer
04 94 100 300 - www.stockerout.com/

LOCATIONS

- **12 m²** Bureau - de 12 m² et 17 m² meublés, à louer à la demi-journée ou journée pour réunions ou RDV professionnels. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
75€ HT la journée
Business to Building - Mme Garnier 04 94 06 57 41
- **14 à 60 m²** Bureaux - avec possibilité de regrouper plusieurs bureaux, clim, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : Novembre
150€/m²/an/HT/HC
Business to Building - Mme Garnier 04 94 06 57 41
- **35 m²** Bureaux - au R+1 (sans ascenseur) en open-space, entièrement refait, clim, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
150€/m²/an/HT/HC
Business to Building - Mme Garnier 04 94 06 57 41
- **36 m²** Bureaux - Rare en Zone Franche, très beau local récent climatisé, double vitrage, place de parking et portail automatique, possibilité location de 2 bureaux supplémentaires. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
590€ HT/mois
Yafi Immobilier 06 09 88 65 55
- **37 m²** Bureaux - Zone Franche, immeuble de standing climatisé et sécurisé, bureaux de 37 m², parking sur site, salon d'accueil collectif, charges 12%, taxe foncière comprise. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
580€ HT/mois
Direct propriétaire 06 85 10 34 09
- **40 m²** Bureau / appartement de fonction - orienté plein sud, Parc de Signes, allée de Dublin. 83870 Signes - Disponibilité : Sept 2016
350€ HT/mois
Tanga Investment - Philippe Arachtingi 06 95 21 63 06
- **60 m²** Bureaux - Zone d'activités de la Millone, avec 2 parkings et sanitaires privés dans un immeuble sécurisé et moderne. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
800€ HT/HC/mois
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **75 m²** Bureaux - Zone Franche, immeuble de standing climatisé et sécurisé, parking sur site, salon d'accueil collectif, charges 12%, taxe foncière comprise. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
1125€ HT/mois
Direct propriétaire 06 85 10 34 09
- **80 m²** Local commercial - Zone des Playes en zone franche, climatisé, au 2^e et dernier étage dans immeuble en copropriété, avec badge et portail automatique. Parkings et divers services possibles dans l'immeuble. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
900€ HT/mois
Yafi Immobilier 06 09 88 65 55
- **100 m²** Entrepôt - Parc de Signes, allée de Dublin, espace d'entrepôt sur parcelle de 2000 m² avec portail électrique et parking, agrandissable à 170 m². 83870 Signes - Disponibilité : Sept 2016
600€ HT/mois
Tanga Investment
Philippe Arachtingi 06 95 21 63 06
- **100 m²** Bureaux - Magnifique bureau plein sud, Parc de Signes, allée de Dublin. 83870 Signes - Disponibilité : Sept 2016
800€ HT/mois
Tanga Investment
Philippe Arachtingi 06 95 21 63 06
- **100 m²** Bureaux - R+1. Proposant une très belle visibilité et un parking privatif. 83190 Ollioules - Disponibilité : immédiate
240€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **102 m²** Local commercial - à usage de bureau, situé au 2^e étage (ascenseur - accès handicapé) situé Bd de Lery 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
900€ /HT/HC/mois
Agence Joly 04 94 10 28 68
- **102 m²** Bureaux - Zone franche dans le parc d'activités des Playes, bureaux de 36 m², 74 m² ou 102 m². 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
208€ HT/HC/m²/an
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **109 m²** Bureaux - excellent état, cloisonnés, climatisés. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
165€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **119 m²** Bureaux - en RDC, cloisonnés, climatisés, parkings privatifs. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
166€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **127 m²** Bureaux - modernes, en Zone Franche. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
213€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **130 m²** Bureaux - ZFU, 1^{er} étage petit bâtiment, 6 parkings privatifs. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
1690€ HT/HC/mois
M. Creveau 06 48 79 21 82

- **136 m²** Bureaux - ZFU, E.R.P., R+1 avec ascenseur, 4 bureaux, 1 open-space, 1 kitchenette, 1 local informatique, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : Oct 2016
210€ /m²/an/HT/HC
Business to Building - Mme Garnier 04 94 06 57 41
- **143 m²** Local commercial - au 1^{er} étage, situé Bd de Lery (normalisé ERP) idéalement placé. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
1850€ /HT/HC/mois
Agence Joly 04 94 10 28 68
- **150 m²** Local commercial - à usage de bureau, au 2^e étage (ascenseur - accès handicapé) situé Bd de Lery. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
1500€ /HT/HC/mois
Agence Joly 04 94 10 28 68
- **150 m²** Bureaux - avec nombreux parkings. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
140€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **155 et 110 m²** Bureaux - 2 plateaux de bureaux dans la zone des Playes : 155 m² en RDC avec parkings et 110 m² à l'étage avec parkings. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
24 800€ HT/HC/an
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **169 m²** Bureaux - ZFU, E.R.P., R+1 avec ascenseur, 2 bureaux, 1 grand open-space, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : Oct 2016
210 /m²/an/HT/HC
Business to Building - Mme Garnier 04 94 06 57 41
- **178 m²** Bureaux - cloisonnés et climatisés au Technopôle Var Matin. 83190 Ollioules - Disponibilité : immédiate
162€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **190 m²** Locaux mixtes - zone d'activités de la Millone, 143 m² d'entrepôts et 47 m² de bureaux en étage avec éclairage naturel. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
22 800€ HT/HC/an
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **198 m²** Bureaux - cloisonnés, climatisés. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
131€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **200 m²** Local commercial - au cœur de la Zone des Playes. Très belle surface commerciale avec parking visiteurs. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
Prix : à préciser
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **200 m²** Bureaux - cloisonnés, climatisés. 83190 Ollioules - Disponibilité : immédiate
150€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **217 m²** Bureaux - zone des Playes en Zone Franche, bureaux lumineux en RDC, open space et cloisonnement, proximité autoroute. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
21 700€ HT/HC/an
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **225 m²** Entrepôt - hauteur 8m, Parc de Signes, avenue de Berlin. 83870 Signes - Disponibilité : immédiate
1350€ HT/mois
Tanga Investment
Philippe Arachtingi 06 95 21 63 06
- **240 m²** Bureaux - Plateau d'environ 200 m² de bureaux au 2^e étage avec une salle de stockage de 40 m² au sous-sol. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
34 000€ HT/HC/an
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **250 m²** Local commercial - indépendant : 2 bureaux, mezzanine de 100m², vitrine, rideau de fer et parking privé entièrement cloturé, immeuble individuel sans charge, taxe foncière 1400 €. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
1900€ HT/mois
Yafi Immobilier 06 09 88 65 55
- **260 m²** Bureaux - zone des Playes, très belle surface de bureaux cloisonnés et meublés en RDC dans immeuble récent et sécurisé. 6 parkings en extérieur. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
31 200€ HT/an
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **262 et 126 m²** Entrepôt et bureaux - zone des Playes, immeuble sécurisé avec portail électrique, 262 m² de locaux d'activités-entrepôts et 126 m² de bureaux en 1^{er} étage. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
34 800€ HT/HC/an
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **265 m²** Local commercial - Boulevard de Léry 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : 30/09/2016
3000€ /HT/HC/mois
Agence Joly 04 94 10 28 68

- **270 m²** Bureau et entrepôt - Parc de Signes, allée de Dublin, espace composé de 170 m² de bureaux et 100 m² d'entrepôt sur parcelle de 2000 m² avec portail électrique et parking. 83870 Signes - Disponibilité : Sept 2016
1900€ HT/mois
Tanga Investment
Philippe Arachtingi 06 95 21 63 06
- **274 m²** Local d'activité - RDC de 143 m² et un étage de 131 m² pouvant être aménagé en bureaux. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
30 000€ HT/an
DTZ Toulon
Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 - 06 88 24 25 68
- **280 m²** Bureaux - zone des Playes, 2 plateaux de 280 m² à 3364€ HT/HC/mois, immeuble neuf et sécurisé. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
40 377€ HT/HC/an
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **280 m²** Bureaux - neufs, aménagés, parkings. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
144€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **285 m²** Bureaux - au R+1 (sans ascenseur) 1 bureau fermé, 2 open-spaces, local archives, kitchenette, wc, clim, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
150€ /m²/an/HT/HC
Business to Building - Mme Garnier 04 94 06 57 41
- **300 m²** Local commercial - RDC avec vitrines, accès double porte, wc, clim, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
160€ /m²/an/HT/HC
Business to Building - Mme Garnier 04 94 06 57 41
- **300 m²** Bureaux - avec nombreux parkings. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
130€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **317 m²** Entrepôt - zone des Playes en Zone Franche, proximité autoroute, immeuble sécurisé. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
28 530€ HT/HC/an
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **368 m²** Entrepôt et bureaux - Locaux d'activités mixtes, 242 m² d'entrepôt, 126 m² de bureaux, climatisation réversible, parking. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
2822€ HT/mois
SCI Océane - Mme Allègre 04 94 10 51 25
- **450 m²** Bureaux - Au R+1, avec nombreux parkings. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
120€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **550 m²** Local commercial - situé Avenue John Kennedy. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
4500€ /HT/HC/mois
Agence Joly 04 94 10 28 68
- **560 m²** Bureaux - neufs, climatisés, divisibles à partir de 280 m². 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
144€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **560 m²** Bureaux - neufs, aménagés, parkings. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
144€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **644 m²** Local d'activité - comprenant 122 m² de bureaux. Très bel emplacement. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
77 280€ HT/an
DTZ Toulon
Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 - 06 88 24 25 68
- **670 m²** Local commercial - Surfaces commerciales ou professionnelles réparties sur 2 niveaux : RDC et 1^{er} étage. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
60 000€ HT/HC/an
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **1336 m²** Local d'activité - comprenant 283 m² de bureaux sur 3000 m² de terrain clos, bel emplacement. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : fin 2016
108 000€ HT/an
DTZ Toulon
Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 - 06 88 24 25 68
- **2330 m²** Terrain - Chem. de la Farlière, location nue ou LEFA. C.O.S. à 1, projet construction immeuble de bureaux, entrepôt ou commerce. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
Prix en fonction du projet
Business to Building - Mme Garnier 04 94 06 57 41
- **3100 m²** Bureaux - proches Technopôle de la Mer, projet de construction de deux immeubles de bureaux de 1 862 m² et 1 240 m² divisibles. Parkings compris. 83190 Ollioules - Disponibilité : à préciser
190€ HT/HC/m²/an
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **3811 m²** Entrepôt - 5-6m de haut, quais et porte sectionnelle, surfaces modulables de 1411m², 2400m² ou 3811m², pkgs privés, vidéosurveillance, portails électriques, gardiennage, crèche. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
60€ /m²/an/HT/HC
Business to Building - Mme Garnier 04 94 06 57 41

- **4483 m²** Entrepôts - zone des Playes, sortie autoroutière 13 de l'A50, 4 entrepôts de 800 à 2280 m² dans un parc regroupant bureaux, locaux d'activités et pépinières d'entreprises. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
Prix : à préciser
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30

VENTES

- **36 m²** Bureaux - Rare en zone franche, dans immeuble récent, climatisé, cablé avec parking. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
72 000€ HT
Yafi immobilier 06 09 88 65 55
- **90 m²** Bureaux - neuf et climatisé, dans un immeuble récent de qualité et sécurisé, La Millone, 4 places de parking. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
173 250€ HT FAI
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **95 m²** Bureaux neufs «Espace Santé - Espace Tertiaire» 83190 Ollioules - Disponibilité : 18 mois
237 500€ HT
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **98,5 m²** Bureaux - cloisonnés, climatisés situés en Zone Franche 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
172 375€ HD
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **105 m²** Bureaux neufs «Espace Santé - Espace Tertiaire» 83190 Ollioules - Disponibilité : 18 mois
262 500€ HT
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **112 m²** Bureaux - Rare en zone franche, local composé de 3 bureaux dans un immeuble récent : double vitrage, climatisation et 3 doubles parkings. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
224 000€ HT
Yafi immobilier 06 09 88 65 55
- **120 m²** Murs commerciaux - Plage de Bonnegrâce, sur un axe très touristique et fréquenté, murs commerciaux en RDC. Bail commercial en cours restauration. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
305 000€ HT
IMAvocats - Amélie Rebel 04 94 18 88 48
- **200 m²** Bureaux neufs - «Espace Santé - Espace Tertiaire» 83190 Ollioules - Disponibilité : 18 mois
500 000€ HT
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **217 m²** Bureaux - Zone des Playes en Zone Franche. Lumineux, en RDC, open space et cloisonnement de 217 m². Proximité autoroute. Parkings attribués au lot. Immeuble sécurisé. Possibilité en sus d'acheter 317 m² de stockage/entrepôt avec parkings. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
296 205€ HT FAI
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **249 m²** Bureaux et stockage - Zone des Playes. Env. 84 m² de locaux d'activités, 60 m² de bureaux en RDC et 105 m² de bureaux à l'étage. Bureaux cloisonnés. Possibilité de scinder le RDC du 1^{er} étage. 4 places de parkings. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate
308 700€ FAI
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle 04 94 30 30 30
- **317 m²** Entrepôt - Zone des Playes en Zone Franche. Proximité autoroute. Parkings attribués au lot. Immeuble sécurisé. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate
266 280€ HT FAI
Arthur Loyd Méditerranée
Caroline Poubelle - 04 94 30 30 30
- **390 m²** Bureaux neufs - «Espace Santé - Espace Tertiaire» 83190 Ollioules - Disponibilité : 18 mois
975 000€ HT
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **780 m²** Bureaux neufs - «Espace Santé - Espace Tertiaire» 83190 Ollioules - Disponibilité : 18 mois
1 950 000€ HT
DTZ Toulon
Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- **3500 m²** Terrain constructible - Sur la zone de Signes, très beau terrain plat avec un COS de 50%. Terrain desherbé et déjà déboisé, cloturé. 83870 Signes - Disponibilité : immédiate
230 000€ HT
Tanga investment
Philippe Arachtingi 06 95 21 63 06
- **10 000 m²** Terrain constructible - Sur le Parc de Signes, terrain plat avec un COS de 50%. 83870 Signes - Disponibilité : immédiate
350 000€ HT
Tanga investment
Philippe Arachtingi 06 95 21 63 06